



การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขัน  
กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41

ณ จังหวัดขอนแก่น

โดย

สมบัติ เกตุสม

อนันต์ มาริกัน

สันหนักภูมิ อรุณรารี

กัญจน์มนัส เพชรบดี

สนับสนุนงบประมาณโดย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ประจำปีงบประมาณ 2557

A study of factors affecting the success of an athlete from  
Rajamangala University of Technology Rattanakosin to  
success in Thailand University Games of the 41<sup>st</sup>  
in Khon kaen province



By

Sombut Ketsom

Anant Marican

Sanhakanya Arunthari

Ganmanat Phacharabordee

Granted by

Rajamangala University of Technology Rattanakosin

Fiscal year 2014

## กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิจัยฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจากผู้ฝึกสอน เจ้าหน้าที่ และนักกีฬาทุกคน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น นอกจานนี้ขอขอบคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบูรณ์ อินธรมยा ดร.อนุวัฒน์ ถืออยู่ และว่าที่ร้อยตรีเอกชัย นุชลายอง ซึ่ง เป็นผู้เชี่ยวชาญ ตรวจเครื่องมือการวิจัย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องให้สมบูรณ์ มาโดยตลอด ซึ่งคณบุรุษทุกท่านเป็นอย่างสูงไว ณ ที่นี่

สุดท้ายนี้ คณบุรุษวิจัย ขอขอบพระคุณคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัย สถาบันวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ที่ได้ให้การสนับสนุน งบประมาณ ในการวิจัย และเห็นความสำคัญของการพัฒนาทางด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัย นอกจานนี้ ขอขอบพระคุณ คณบุรุษวิจัยทุก ๆ ท่าน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจ จนทำให้รายงานวิจัยเล่มนี้ สำเร็จลุล่วง ไปได้ด้วยดี คณบุรุษวิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานวิจัยเล่มนี้ จะสะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาการกีฬา ของมหาวิทยาลัย ควบคู่ไปกับการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืนให้มีความเจริญก้าวหน้าต่อไป

สมบัติ เกตุสม และคณบุรุษ  
มีนาคม 2558



## บทคัดย่อ

รหัสโครงการ	: A91/2557
ชื่อโครงการ	: การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น
ชื่อผู้วิจัย	: ดร.สมบัติ เกตุสม พศ.อนันต์ มาริกัน อาจารย์สัณหกัญญา อรุณารักษ์ และ พศ.กัญจน์มนัส พชรบดี

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น เพื่อได้ทราบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) นำมาเรียบเรียง สรุปตามประเด็นสำคัญ และนำเสนอให้เห็นภาพรวมของสภาพปัจจุหา และปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ พร้อมทั้งสรุปผลและอภิปรายผล

ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาด้านกีฬามีปัจจัยที่สำคัญ 5 ปัจจัย ดังนี้

1. ด้านนโยบายและการส่งเสริมด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย
2. แผนพัฒนา กีฬาที่เป็นระบบ
3. ระบบช่วยเหลือด้านการเรียน
4. ระบบการพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬา
5. การสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา

คำสำคัญ : ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา

---

E-mail Address	: Sombut.ket@rmutr.ac.th
ระยะเวลาโครงการ	: ตุลาคม 2556 – กันยายน 2557

## Abstract

**Code of project**

: A91/2557

**Project name**

: A study of factors affecting the success of an athlete from Rajamangala University of Technology Rattanakosin to success in Thailand University Games of the 41<sup>st</sup> in Khon kaen provinceA

**Researcher name**

: Dr.Sombut ketsom Asst. Prof.Anant Marican  
Mrs. Sanhakanya Arunthari and Asst. Prof.Ganmanat  
Phacharabordee

The objective of this research was to study of factors affecting the success of an athlete from Rajamangala University of Technology Rattanakosin to success in Thailand University Games of the 41<sup>st</sup> in Khon kaen province. To be aware of factors that affect the success of the athletes. Which will guide the development of the sport of the university to be more efficient.

The instrument used in this study is a structured interview. The data were analyzed by content. Be compiled Summarize the key issues And presents an overview of the issues and factors that affect success. The results and discussion.

The research revealed that : Factors contributing to the success of which will guide the development of the sport. There are 5 key factors.

1. Policy and promote the sport of college.
2. Development of a sport.
3. learning support.
4. Development of trainers and athletes.
5. Creating incentives for the athletes.

**Keyword :** Factors affecting the success of an athlete

**E-mail Address** : Sombut.ket@rmutr.ac.th

**Period of project** : October 2013 – September 2014

สารบัญ	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพ	ช
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัณฑา	1
2. วัตถุประสงค์การวิจัย	2
3. คำนำมูลนิธิ	2
4. กรอบแนวคิดการวิจัย	2
5. ขอบเขตการวิจัย	2
6. นิยามศัพท์	2
7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
<b>บทที่ 2 บททวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>4</b>
1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา	4
2. รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย	6
3. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในระดับมหาวิทยาลัย	21
4. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์	26
5. แนวคิดเกี่ยวกับวิธีการและเทคนิคที่ใช้ในการวิจัย	37
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	39

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 3 ระเบียบวิธีการวิจัย</b>	<b>42</b>
1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	42
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	43
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล	43
4. การวิเคราะห์ข้อมูล	44
<b>บทที่ 4 ผลการวิจัย</b>	<b>45</b>
1. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของนักกีฬา	45
2. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของผู้ฝึกสอน	51
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>57</b>
1. สรุปผลการวิจัย	57
2. อภิปรายผล	62
3. ข้อเสนอแนะ	65
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>67</b>
<b>ภาคผนวก ก ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัย</b>	<b>68</b>
<b>ภาคผนวก ข แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย</b>	<b>70</b>
<b>ภาคผนวก ค รายชื่อนักกีฬาและผู้ฝึกสอน</b>	<b>72</b>
<b>ภาคผนวก ง รูปภาพนักกีฬาและผู้ฝึกสอน</b>	<b>74</b>
<b>ประวัติผู้วิจัย</b>	<b>76</b>

สารบัญตาราง

ตารางที่

1

แสดงจำนวนกลุ่มประชารตามชนิดกีฬา จำนวน 5 ชนิดกีฬา

42

หน้า



## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

1	กรอบแนวคิดการวิจัย	2
2	นักกีฬาและผู้ฝึกสอนเข้าร่วมพิธีเปิดการแข่งขัน	75
3	นักกีฬามากรุกไทยได้รับรางวัลเหรียญเงิน	75
4	นักกีฬามากล้อมได้รับรางวัลเหรียญทองแดง	75



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย เป็นการแข่งขันกีฬาระหว่างมหาวิทยาลัยต่างๆ ในประเทศไทย โดยเริ่มต้นจัดการแข่งขันครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2513 ที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จนปัจจุบัน การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ได้มีการจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ ซึ่งมหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมและสมัครใจจะหมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน โดยมีสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้การสนับสนุนเรื่องงบประมาณในการจัดการแข่งขัน ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตชลบุรี เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 40 ระหว่างวันที่ 10 - 19 มกราคม พ.ศ. 2556 ณ สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตชลบุรี และใช้ชื่อในการแข่งขันว่า "plibdi game's" โดยมีการซิงเครียณ จำนวนทั้งสิ้น 339 เหรียญทอง จำนวน 33 ชนิดกีฬา โดยสถาบันการพลศึกษา สามารถทำผลงาน อยู่ในลำดับที่ 1 จำนวน 63 เหรียญทอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อยู่ในลำดับที่ 2 จำนวน 52 เหรียญทอง และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อยู่ในลำดับที่ 3 จำนวน 24 เหรียญทอง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ซึ่งประกอบด้วย 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ศala ya พื้นที่บพิตรพิมุข จักรวรรดิ พื้นที่เพชรบุรี และวิทยาเขตวังไถลกังวล ได้มีการเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬา และได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันด้วยเช่นกัน โดยได้รางวัล 2 เหรียญทอง จากชนิดกีฬามาก กระดาน รายการมากกรุ๊ไทย ประเภททีมหญิงได้รางวัล 1 เหรียญทอง และจากรายการมากกรุ๊ไทย ประเภทบุคคลหญิงได้รางวัล 1 เหรียญทอง นอกจากนี้ หากพิจารณาในกลุ่มของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลด้วยกันทั้ง 9 แห่ง จะพบว่า สามารถทำผลงาน ได้ดีที่สุด ซึ่งสามารถ ทำผลงานอยู่ ลำดับที่ 27 ส่วนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร สามารถทำผลงานอยู่ในลำดับที่ 41 โดยได้รางวัล 1 เหรียญทอง จากชนิดกีฬาลีลาศ และได้รางวัล 1 เหรียญเงิน จากชนิดกีฬามวยสากลสมัครเล่น (ตารางสรุปเหรียญรางวัลplibdi game's, 2014: Online)

ดังนั้นผู้วิจัย จึงมีความสนใจในการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น เพื่อได้ทราบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา ซึ่งจะเป็นแนวทาง ในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรัตนโกสินทร์  
ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41 ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน  
ด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 3. คำถามการวิจัย

1. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วม<sup>การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41</sup> ในการสนับสนุนของมหาวิทยาลัย ประกอบไปด้วยปัจจัย<sup>ที่สำคัญอะไรบ้าง</sup>

2. แนวทางในการ พัฒนาการดำเนินงาน ด้านการกีฬา ของมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพ<sup>ยิ่งขึ้น จะพัฒนาได้หรือไม่ อย่างไร</sup>

## 4. กรอบแนวคิดการวิจัย



## 5. ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ<sup>การส่งเสริมและสนับสนุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์เป็นสำคัญ</sup>  
<sup>ซึ่งแบ่งออกเป็นกลุ่มนักกีฬา และกลุ่มผู้ฝึกสอน</sup>

## 6. นิยามศัพท์

**ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา** หมายถึง การ ดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย<sup>เทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</sup> ในส่วนการ สนับสนุน และ ส่งเสริม ในเรื่องต่าง ๆ ให้กับนักกีฬา<sup>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</sup> ในการ เข้าร่วมการ แข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย<sup>แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41</sup> ณ จังหวัดขอนแก่น ตามแนวคิดของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่คิดว่า<sup>การสนับสนุนและการส่งเสริมเรื่องนั้น ๆ เป็นสิ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา</sup>

กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย หมายถึง การจัดการแข่งขันกีฬาระดับอุดมศึกษา โดยมีมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐและเอกชนเข้าร่วมการแข่งขัน จัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่ให้การสนับสนุนเรื่องงบประมาณในการจัดการแข่งขัน

แนวทางในการ พัฒนา การดำเนินงาน ด้านการกีฬา ของมหาวิทยาลัย หมายถึง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยตามความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอน และผู้วิจัยได้นำไปวิเคราะห์สรุปออกมาเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านกีฬา

## 7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ทราบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41 ซึ่งสะท้อนแนวคิดจากนักกีฬาและผู้ฝึกสอน
2. ได้แนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน ด้านการกีฬา ของมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



## บทที่ 2

### ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่องการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา
2. รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
3. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในระดับมหาวิทยาลัย
4. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
5. แนวคิดเกี่ยวกับวิธีการและเทคนิคที่ใช้ในการวิจัย
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 6.1 งานวิจัยในประเทศไทย
  - 6.2 งานวิจัยต่างประเทศ

#### 1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา

การศึกษาของคุณประกอบของปัจจัยความสำเร็จเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์กรทางธุรกิจที่ต้องการแสวงหาข้อได้เปรียบทางการค้า ดังนั้นปัจจัยความสำเร็จ คือ องค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้องค์กรธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจำเป็นต้องมี อย่างไรก็ตามปัจจัยความสำเร็จไม่ใช่สิ่งรับประทานว่า ถ้าองค์กรได้มีปัจจัยความสำเร็จทุกตัว ที่กำหนดแล้วจะประสบความสำเร็จ ปัจจัยความสำเร็จเพียงแต่เป็นเกณฑ์ข้อกำหนดที่สำคัญที่สามารถพยากรณ์หรือคาดคะเนว่า ถ้าองค์กรได้มีปัจจัยความสำเร็จครบถ้วนตามที่กำหนดแล้วจะสามารถแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทที่ประสบความสำเร็จได้ (Ketelhohn, 1998) การศึกษาปัจจัยความสำเร็จสามารถทำได้หลายวิธี วิธีหนึ่งที่เป็นที่นิยมใช้ในการศึกษาหาปัจจัยความสำเร็จ คือ การสัมภาษณ์แบบกึ่งมีโครงสร้าง (Semi – structured interview) ซึ่งเป็นการสัมภาษณ์โดยที่ผู้สัมภาษณ์หรือผู้วิจัยกำหนดวัตถุประสงค์และความต้องการที่แน่นอนในการสัมภาษณ์ไม่ได้กำหนดคำถามที่ตายตัว ว่าจะถามอะไร การศึกษาหาปัจจัยความสำเร็จจะเป็นตัวช่วยให้องค์กรต่าง ๆ สามารถสร้างมาตรฐานและหาจุดอ่อน เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจได้

### 1.1 การบริหารจัดการองค์กรกีฬา

การบริหารจัดการถือว่าเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญมากที่สุดปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนหรือผลักดันองค์กรให้ไปสู่ความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์กรกีฬาซึ่งจำเป็นต้องเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับหน่วยงานต่าง ๆ มากมาย เช่น ผู้สนับสนุน นักกีฬา ผู้ปกครองของนักกีฬา ผู้ชุมชนหรือแม้กระทั่งกับองค์กรกีฬาต่างประเทศ และรัฐบาล ดังนั้นองค์กรกีฬาจำเป็นที่ต้องมีการวางแผนบริหารและจัดการกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ผลประโยชน์ทางสังคมและวัฒนธรรม และความสำเร็จของสมาคมกีฬา และเพื่อการพัฒนาการกีฬาที่ยั่งยืน (Thomas and Dyall, 1999)

### 1.2 การค้นหาและการคัดเลือกนักกีฬา

โดยทั่วไป การเลือกเข้าสู่ชนิดกีฬาของนักกีฬามีอยู่ 2 วิธี คือ การเลือกตามธรรมชาติ และการเลือกโดยวิธีทางวิทยาศาสตร์ การเลือกตามธรรมชาตินั้นเป็นวิถีทางตามปกติที่นักกีฬาเข้าสู่การกีฬาโดยอิทธิพลของท้องถิ่น ประเพณีนิยมของโรงเรียน ความต้องการของผู้ปกครอง หรือความสนใจของตนเอง จากการเลือกด้วยวิธีนี้การพัฒนาความสามารถของนักกีฬาอาจดำเนินไปอย่างช้า ๆ ไม่ถึงจุดสูงสุดและเสียเวลามาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการเลือกชนิดกีฬาอาจไม่เหมาะสม กับตนเองทั้งทางร่างกายและจิตใจ ส่วนการเลือกโดยวิธีทางวิทยาศาสตร์นั้น เป็นวิธีการที่ผู้ฝึกสอนใช้ตรวจสอบนักกีฬารุ่นเยาว์ว่า มีความสามารถพิเศษที่เหมาะสมกับชนิดกีฬาที่เลือกนั้นอย่างแท้จริง ด้วยการประเมินสภาพชีวิทยาที่เฉพาะเจาะจง ความสามารถทางการเคลื่อนไหว (Motor Abilities) และสรีรวิทยา รวมทั้งการพิจารณาด้านมนุษยมิติ และพัฒนารูปร่าง การเลือกโดยวิธีทางวิทยาศาสตร์นี้จะช่วยให้นักกีฬาพัฒนาสู่ความสามารถสูงสุดได้

### 1.3 วิทยาศาสตร์การกีฬา

การนำเอาความรู้ทางวิทยาศาสตร์มาใช้กับนักกีฬาให้ประสบความสำเร็จในการแข่งขัน ระดับนานาชาติประกอบด้วย 6 สาขา ได้แก่

1.3.1 สรีรวิทยาการออกกำลังกายและกีฬา หมายถึง การศึกษาที่ว่าด้วยการทำงานของมนุษย์ ได้แก่ การศึกษาการทำงานและการเปลี่ยนแปลงของระบบต่าง ๆ ในร่างกาย ขณะก่อนและหลังการฝึกซ้อมและการแข่งขันกีฬา การบริบูรณ์ทางสรีรวิทยาของนักกีฬาในสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ต่างกัน

1.3.2 จิตวิทยาการกีฬา หมายถึง การศึกษาที่ว่าด้วยการใช้จิตวิทยาเพื่อพัฒนาความสามารถของนักกีฬาในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน

- 1.3.3 ชีวกลศาสตร์การกีฬา หมายถึง การศึกษาที่ว่าด้วยการเคลื่อนไหวของมนุษย์ การศึกษาวิเคราะห์ทักษะการเคลื่อนไหว ในการเล่นกีฬาอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.3.4 เวชศาสตร์การกีฬา หมายถึง การศึกษาที่ว่าด้วยการแพทย์ที่เกี่ยวกับการออกกำลังกายและการเล่นกีฬา การป้องกันอันตรายและการรักษาการบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา การแก้ไขพื้นฟูสมรรถภาพทางกายโดยอาศัยหลักการแพทย์
- 1.3.5 โภชนาการการกีฬา หมายถึง การศึกษาว่าด้วยการจัดอาหารสำหรับนักกีฬา โภชนาการที่เหมาะสมสำหรับนักกีฬาแต่ละชนิดกีฬาและประเภท ทั้งในภาวะปกติ ขณะฝึกซ้อม แข่งขัน และหลังการฝึกซ้อม การคุณน้ำหนักในชนิดกีฬาที่กำหนดน้ำหนักเป็นเกณฑ์
- 1.3.6 วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีกีฬา หมายถึง การศึกษาที่ว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือ สนามกีฬา ตลอดจนอุปกรณ์ในการส่งเสริมศักยภาพนักกีฬา

## 2. รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย เป็นการแข่งขันกีฬาระหว่างมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยเริ่มนับตั้งแต่การแข่งขันครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2513 ก่อนปี พ.ศ. 2500 การแข่งขันกีฬาระหว่างมหาวิทยาลัยยังไม่มีกำหนด โดยมีมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมการแข่งขันเพียง 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (มหาวิทยาลัยมหิดล ในปัจจุบัน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยในการแข่งขันในครั้งนั้นยังไม่ได้เรียกว่า กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย รวมทั้งรูปแบบการแข่งขันกีฬาได้รวมการแข่งขันกีฬาหลายชนิดมาแข่งพร้อมกันอย่างเช่นปัจจุบัน จนกระทั่ง พ.ศ. 2513 ได้มีการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรกที่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยเปลี่ยนแปลงรูปแบบการแข่งขันให้มีการรวมเอากีฬาชนิดต่าง ๆ มาแข่งพร้อมกันโดยใช้เวลาจัดการแข่งขันประมาณ 1 สัปดาห์ ในการจัดการแข่งขันครั้งแรกนี้ มีมหาวิทยาลัยเข้าร่วมจำนวน 8 มหาวิทยาลัยใน 12 ชนิดกีฬา ปัจจุบันการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยจัดขึ้นต่อเนื่องเป็นประจำซึ่งมหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมและสมควรจะเข้าร่วมกันเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน โดยมีสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาให้การสนับสนุนเรื่องงบประมาณในการจัดการแข่งขัน

## 2.1 ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ว่าด้วย การจัดการแข่งขัน กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2555 ในประเด็นที่สำคัญ

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไข ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 ให้สอดคล้องกับ ข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2555 เพื่อพัฒนากีฬามหาวิทยาลัย ให้เป็นสากล มุ่งเน้นความเป็นเลิศ และความสามัคคี ดังต่อไปนี้

### หมวด 1

#### บททั่วไป

##### ข้อ 6. ในข้อบังคับนี้

6.1 มหาวิทยาลัย หมายความถึง มหาวิทยาลัย หรือสถาบัน หรือ วิทยาลัยในระดับ อุดมศึกษา ในสังกัดหรือในกำกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา หรือสังกัดอื่น ซึ่งเป็นสมาชิก ตามข้อ 10 แห่งข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ.2555

6.2 กีฬามหาวิทยาลัย หมายความถึง กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

6.3 มหาวิทยาลัยเจ้าภาพ หมายความถึง มหาวิทยาลัยซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย รอบคัดเลือก หรือรอบมหกรรม

6.4 คณะกรรมการบริหาร หมายความถึง คณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัย แห่งประเทศไทย

6.5 คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา หมายความถึง คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการ กีฬา ซึ่งคณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้ง

6.6 เจ้าหน้าที่ หมายความถึง บุคคลผู้ซึ่งมหาวิทยาลัยแต่งตั้งให้รับผิดชอบ และ ควบคุมดูแล นักกีฬาในการเข้าร่วมการแข่งขัน

6.7 นักศึกษา หมายความถึง นิสิตหรือนักศึกษาที่กำลังศึกษาในระดับประกาศนียบัตร วิชาชีพชั้นสูง หรือ อนุปริญญา หรือ ปริญญาตรี อยู่ในมหาวิทยาลัย

6.8 นักศึกษาบัณฑิต หมายความถึง นิสิตหรือนักศึกษาที่กำลังศึกษาในระดับปริญญาโท หรือปริญญาเอก หรือเทียบเท่า อยู่ในมหาวิทยาลัย

6.9 ปีการศึกษา หมายความถึง ภาคการศึกษาที่ 1 หรือ ภาคต้น, ภาคการศึกษาที่ 2 หรือ ภาคปลาย และภาคการศึกษาที่ 3 หรือ ภาคฤดูร้อน ของปีการศึกษานั้น ๆ

6.10 ชนิดกีฬา หมายความถึง กีฬาที่กำหนดให้มีการแข่งขัน ในกีฬามหาวิทยาลัยแต่ละครั้ง ตามประกาศของคณะกรรมการบริหาร

6.11 ประเภทกีฬา หรือ รุ่น หมายความถึง กีฬาที่จัดให้มีการแข่งขันย่อยของชนิดกีฬานั้น ๆ

6.12 ระเบียบ หมายความถึง ระเบียบการจัดการแข่งขันแต่ละชนิดกีฬา ซึ่งออกโดยคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา

## หมวด 2

### กำหนดการแข่งขัน

ข้อ 7. ให้จัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ในช่วงเดือน ธันวาคม – มกราคม โดยใช้เวลาจัดการแข่งขัน ไม่เกิน 10 วัน รวมทั้งวันพิธีเปิดและปิดการแข่งขัน ในกรณีที่ไม่สามารถจัดการแข่งขัน ตามระยะเวลา ดังกล่าวได้ ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริหาร

## หมวด 3

### คุณสมบัติและข้อกำหนดของผู้สมัครเข้าแข่งขัน

ข้อ 8. ผู้สมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยต้องเป็นนักศึกษาหรือนักศึกษาบัณฑิต ตามหลักสูตร การศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

8.1 กรณีเป็นนักศึกษาแรกเข้า และเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งแรก ต้องลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือ ภาคต้น ของปีการศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า 12 หน่วยกิต สำหรับนักศึกษาบัณฑิตแรกเข้า ต้องลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือภาคต้น ของปีการศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า 6 หน่วยกิต

8.2 กรณีไม่ใช่นักศึกษาแรกเข้า ต้องลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือ ภาคต้น ของปีการศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย และในปีการศึกษาก่อนการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย 1 ปี จะต้องมีหน่วยกิตก้าวหน้า ไม่น้อยกว่า 18 หน่วยกิต และ ต้องได้คะแนนเฉลี่ยสะสม ไม่น้อยกว่า 2.00 ในระบบคะแนนเต็ม 4.00 กรณีไม่ใช่นักศึกษาบัณฑิตแรกเข้า ต้องลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือภาคต้น ของปีการศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย และในปีการศึกษาก่อนการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย 1 ปี จะต้องมีหน่วยกิตก้าวหน้า ไม่น้อยกว่า 6 หน่วยกิต และ ต้องได้คะแนนเฉลี่ยสะสม ไม่น้อยกว่า 3.00 ในระบบคะแนนเต็ม 4.00

8.3 ต้องมีอายุไม่เกิน 28 ปี โดยให้นับถึง วันที่ 1 มกราคม ของปีที่สมัครเข้าแข่งขัน เว้นแต่ระเบียบชนิดกีฬาได้กำหนดอายุไว้ ต่ำกว่า 28 ปี ให้เป็นไปตามระเบียบชนิดกีฬานั้น

8.4 ต้องไม่อยู่ในระหว่างการถูกลงโทษตัดสิทธิ เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย หรือ การแข่งขันของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย หรือของการกีฬาแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากการลงโทษตามวาระครรภ์ เกิดขึ้นภายหลังวันสมัครเข้าร่วมการแข่งขัน ให้ผู้สมัครเข้าร่วมการแข่งขันผู้นั้น เสียสิทธิในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยปีนั้นด้วย

- ข้อ 9. เป็นนักกีฬาตามที่กำหนดไว้ในระเบียบชนิดกีฬานั้น ๆ
- ข้อ 10. นักศึกษา หรือ นักศึกษาบัณฑิต ที่สมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดดังนี้
- 10.1 ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแต่ละครั้ง นักศึกษา หรือนักศึกษาบัณฑิตจะสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ในนามผู้แทนของมหาวิทยาลัยได้เพียงมหาวิทยาลัยเดียวเท่านั้น
- 10.2 การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย
- 10.2.1 นักศึกษาในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง หรืออนุปริญญาในมหาวิทยาลัย จะสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ได้ไม่เกิน 2 ครั้ง และหากศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี จะสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยได้อีก ไม่เกิน 3 ครั้ง
- 10.2.2 นักศึกษาในระดับปริญญาตรี และไม่เคยสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง หรือ อนุปริญญาในมหาวิทยาลัย จะสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ได้ไม่เกิน 5 ครั้ง
- 10.2.3 นักศึกษาบัณฑิต จะสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ได้ไม่เกิน 3 ครั้ง ในกรณีสำเร็จการศึกษาระดับใดแล้ว ทั้งในหรือต่างประเทศ ไม่อนุญาตให้สมัครเข้าแข่งขันในระดับการศึกษานั้นอีกตลอดไป
- 10.3 นักศึกษา หรือ นักศึกษาบัณฑิต ที่เคยเข้าร่วมการแข่งขันในนามผู้แทนประเทศไทย จากการรับรองของการกีฬาแห่งประเทศไทย ในการแข่งขันโอลิมปิกเกมส์ หรือเอเชียนเกมส์ หรือ ซีเกมส์ หรือการแข่งขันซิงซันจะเลือกของโลก หรือการแข่งขันซิงซันจะเลือกแห่งเอเชีย หรือการแข่งขันซิงซันจะเลือกแห่งอาเซียน ให้ยื่นยันรายชื่อเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ได้ไม่เกินจำนวนที่กำหนดไว้ในระเบียบชนิดกีฬานั้น ๆ หันนี้ ให้นับถึงวันสุดท้ายของการสมัครเข้าร่วมการแข่งขันนิดกีฬานั้น ๆ ตามประกาศของคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา

## หมวด 4

### ข้อยกเว้นในการสมัครเข้าแข่งขัน

ข้อ 11. ผู้สมัครเข้าแข่งขันที่ไม่เป็นไป ตามข้อ 8.1 หรือ ข้อ 8.2 ให้เข้าแข่งขันได้ในกรณีต่อไปนี้

11.1 นักศึกษาหรือนักศึกษาบัณฑิตที่พักรการศึกษาเป็นเวลา 1 ภาคการศึกษาขึ้นไป ในปี การศึกษาก่อนการแข่งขัน จะต้องแสดงผลการศึกษาในปีก่อนที่จะพักรการศึกษา ตามเกณฑ์ในข้อ 8.2 เว้นแต่ เป็นการพักรการศึกษาในปีการศึกษาแรกเข้า และไม่เคยสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย มา ก่อน หากมีความประสงค์จะสมัครเข้าแข่งขันในปีการศึกษาถัดไปจากปีที่พักรการศึกษา จะต้อง มีคุณสมบัติ ตามเกณฑ์ในข้อ 8.1

11.2 นักศึกษาที่ขอจบการศึกษา และมีคะแนนเฉลี่ยสะสม ไม่น้อยกว่า 2.00 แต่เมื่อนำว่ายกิต ก้าวหน้า ในปีการศึกษาก่อนการสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ไม่ถึง 18 หน่วยกิต ให้แนบ หลักฐาน การขอจบการศึกษาและใบลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือภาคต้น ของปี การศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ทั้งนี้ ให้มีสิทธิเข้าแข่งขันได้เป็นครั้งสุดท้าย ในระดับการศึกษานั้น

การขอจบการศึกษาและใบลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาที่ 1 หรือภาคต้น ของปี การศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ทั้งนี้ ให้มีสิทธิเข้าแข่งขันได้เป็นครั้งสุดท้าย ในระดับการศึกษานั้น

11.3 นักศึกษาบัณฑิตที่ขอจบการศึกษา และมีคะแนนเฉลี่ยสะสม ไม่น้อยกว่า 3.00 แต่เมื่อนำว่ายกิตก้าวหน้า ในปีการศึกษาก่อนการสมัครเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ไม่ถึง 6 หน่วยกิต ให้ดำเนินการตามข้อ 11.2 ทั้งนี้ ให้มีสิทธิเข้าแข่งขันได้เป็นครั้งสุดท้ายในระดับการศึกษานั้น

ข้อ 12. นักศึกษาหรือนักศึกษาบัณฑิต ที่ย้ายมหาวิทยาลัย และประสงค์จะสมัครเข้าแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัย ในปีแรกที่ย้ายมหาวิทยาลัย ซึ่งมิใช่เป็นการแข่งขันครั้งแรก นักศึกษาหรือนักศึกษา บัณฑิตผู้นั้น จะต้องมีผลการเรียนในปีการศึกษาสุดท้ายของมหาวิทยาลัยเดิมที่เคยเข้าร่วมการแข่งขัน กีฬามหาวิทยาลัย ตามเกณฑ์ในข้อ 8.2 แบบพร้อมใบสมัคร และให้นับเป็นครั้งการแข่งขันเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งนี้ การย้ายคณะ หรือย้ายภาควิชา หรือย้ายสาขาวิชา หรือการโอนย้ายอื่น ๆ ในมหาวิทยาลัยเดิม ต้องมีผลการเรียนตามเกณฑ์ในข้อ 8.2 โดยให้แสดงผลการเรียนทุกภาคการศึกษาก่อนการโอนย้าย

ข้อ 13. นักศึกษาหรือนักศึกษาบัณฑิตที่ศึกษาครบตามหลักสูตรการศึกษา ในภาคการศึกษาที่ 1 หรือ ภาคต้นของปีที่สมัครเข้าแข่งขัน แต่ยังไม่ได้รับอนุมัติให้สำเร็จการศึกษา ในวันที่ส่งรายชื่อสมัครเข้า แข่งขัน ให้มีสิทธิเข้าแข่งขันได้เป็นครั้งสุดท้ายในปีที่ศึกษาครบตามหลักสูตรการศึกษานั้น

ข้อ 14. นักศึกษาหรือนักศึกษาบัณฑิต ที่เป็นนักกีฬาในนามผู้แทนประเทศไทย ซึ่งมีภารกิจต้องไปฝึกซ้อมหรือแข่งขันกีฬา และไม่ได้ลงทะเบียนเรียน หรือลาพักการศึกษาในภาคการศึกษาที่ 1 หรือภาคต้นในปีการศึกษาที่มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย หากมีความประสงค์จะสมัครเข้าร่วมการแข่งขัน ให้ขออนุมัติต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา โดยมีหนังสือรับรองจากคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย หรือการกีฬาแห่งประเทศไทย และมหาวิทยาลัยต้นสังกัด

## หมวด 5

### ชนิดและประเภทกีฬา

ข้อ 15. ให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพเสนอ ชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และรุ่น ที่จะจัดให้มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า 15 ชนิดกีฬา เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ก่อนวันเปิดการแข่งขันในปีนั้น ไม่น้อยกว่า 300 วัน โดยชนิดกีฬาที่ให้จัดและเลือกจัด มีดังนี้

15.1 กีฬาบังคับ ให้จัดการแข่งขัน 5 ชนิดกีฬา คือ

- (1) กรีฑา
- (2) ว่ายน้ำ
- (3) บาสเกตบอล
- (4) พุตบول
- (5) วอลเลย์บอล

15.2 กีฬาเลือกสากลให้เลือก อย่างน้อย 8 ชนิดกีฬา ที่เคยจัดให้มีการแข่งขันในโอลิมปิกเกมส์ เอเชียนเกมส์ หรือซีเกมส์

15.3 กีฬาเลือกทั่วไป ให้เลือกอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา คือ

- 1) ครอสเวิร์ด
- 2) บริดจ์
- 3) หมากกระดาน (หมากรุกไทย หมากรุกสากล หมากยอด หมากล้อม สามารถเลือกจัด ประเภทใดประเภทหนึ่ง หรือหลายประเภทได้)

15.4 กีฬาไทย ให้เลือกอย่างน้อย 1 ชนิดกีฬา คือ

- 1) ดาบไทย
- 2) ตะกร้อลอดห่วง
- 3) มวยไทยสมัครเล่น

ชนิดกีฬาที่มหาวิทยาลัยเจ้าภาพ เสนอที่จะจัดให้มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ถ้าเป็นชนิดกีฬาที่ไม่เคยจัดให้มีการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยมาก่อน ให้จัดแข่งขันเป็นกีฬาสาธิตในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งนั้น

ข้อ 16. ให้คณะกรรมการบริหารประกาศชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และรุ่น ที่จะจัดให้มีการแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัย ให้ทุกมหาวิทยาลัยทราบก่อนวันเปิดการแข่งขันในปีนั้น ไม่น้อยกว่า 270 วัน

ข้อ 17. มหาวิทยาลัยที่ไม่เข้มมหาวิทยาลัยเจ้าภาพ สามารถเสนอขอเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬา ที่มหาวิทยาลัยเจ้าภาพในปีนั้นไม่ได้จัดการแข่งขัน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร โดยใช้ชื่อว่า “ การแข่งขันกีฬา .....(ชื่อชนิดกีฬา) ซึ่งชนะเลิศกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. .... ” ทั้งนี้ ไม่ให้นับเรียบรายการรวมกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีนั้น

## หมวด 6

### การจัดการแข่งขัน

ข้อ 18. ชนิดกีฬา ที่จะจัดให้มีการแข่งขันเพื่อชิงเหรียญรางวัลได้ จะต้องมีมหาวิทยาลัยสมัครเข้าแข่งขัน ไม่น้อยกว่า 12 มหาวิทยาลัย เว้นแต่ คณะกรรมการบริหารจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ข้อ 19. ประเภทกีฬา และรุ่น ที่จะจัดให้มีการแข่งขันเพื่อชิงเหรียญรางวัลได้ จะต้องมีมหาวิทยาลัย สมัคร และหรือ เข้าแข่งขัน ตามจำนวนที่กำหนดไว้ในระเบียบหรือคติกา ของชนิดกีฬานั้น ๆ

กรณีที่ระเบียบชนิดกีฬานั้น ๆ ไม่ได้ระบุจำนวนไว้ จะต้องมีมหาวิทยาลัยสมัครเข้าแข่งขัน ไม่น้อยกว่า 6 มหาวิทยาลัย

ข้อ 20. ให้คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬาประกาศชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และรุ่นที่สามารถ จัดให้มีการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยได้ ให้ทุกมหาวิทยาลัยทราบก่อนวันเปิดการแข่งขันในปีนั้น ไม่น้อยกว่า 60 วัน ชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และรุ่น ที่จะต้องจัดให้มีการแข่งขันรอบคัดเลือก ตลอดจน วิธีการจัดการแข่งขัน ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา

## หมวด 7

### การสมัครเข้าแข่งขัน

ข้อ 21. มหาวิทยาลัยที่ประสงค์จะเข้าร่วมการแข่งขันชนิดกีฬา ประเภทกีฬา หรือรุ่นใด ให้แจ้งความ จำนวนต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการ กีฬากำหนด ทั้งนี้ จะต้องไม่น้อยกว่า 75 วัน ก่อนวันเปิดการแข่งขันกีฬาในปีนั้น

ข้อ 22. ให้มหาวิทยาลัยส่งเอกสารการสมัครพร้อมหลักฐานต่าง ๆ ตามแบบและภายในระยะเวลา ที่คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬากำหนด ทั้งนี้ จะต้องไม่น้อยกว่า 45 วัน ก่อนวันเปิดการ แข่งขันในปีนั้น มหาวิทยาลัยที่จะเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย จะต้องชำระค่าสมาชิก ประจำปี จำนวน 25,000 บาท และค่าสมัครเข้าร่วมการแข่งขัน ปีละ 10,000 บาท รวมทั้ง ค่าธรรมเนียมนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมการแข่งขัน อีกคนละ 120 บาท ตามข้อบังคับ คณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พ.ศ.2554 ข้อ 11.2 และ ข้อ 30.1 ต่อ คณะกรรมการบริหารก่อนวันเปิดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแต่ละครั้ง และให้คณะกรรมการ

บริหารมอบเจนค่าธรรมเนียม คนละ 60 บาท ให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพรอบคัดเลือก หรือ รอบมหกรรม ตามจำนวนนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ที่เข้าแข่งขันในแต่ละรอบ แล้วแต่กรณี สำหรับนักกีฬา หรือทีมกีฬาที่ผ่านการแข่งขันรอบคัดเลือกเพื่อเข้าไปแข่งขันในรอบมหกรรม ให้คณะกรรมการบริหาร มอบเจนค่าธรรมเนียมให้กับมหาวิทยาลัยเจ้าภาพรอบมหกรรม

## หมวด 8

### นักกีฬาและเจ้าหน้าที่

- ข้อ 23. จำนวนนักกีฬาที่เข้าแข่งขัน ให้เป็นไปตามระเบียบชนิดกีฬานั้น ๆ
- ข้อ 24. จำนวนเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบนักกีฬาของแต่ละมหาวิทยาลัย ให้มีดังต่อไปนี้
  - 24.1 หัวหน้าคณะนักกีฬา 1 คน มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบสูงสุดของคณะนักกีฬา และเจ้าหน้าที่ของมหาวิทยาลัยนั้น ๆ
  - 24.2 เจ้าหน้าที่ส่วนกลาง ตามจำนวน ดังนี้

24.2.1 นักกีฬา 1 – 50 คน ให้มีเจ้าหน้าที่ส่วนกลางได้ไม่เกิน 5 คน

- 24.2.2 นักกีฬา มากกว่า 50 คน ขึ้นไป ให้มีเจ้าหน้าที่ส่วนกลางได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนนักกีฬาทั้งหมด

24.3 ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และผู้ช่วยผู้ฝึกสอน ไม่เกินกว่าที่คณะอนุกรรมการฝ่ายเทคนิค การกีฬากำหนดไว้ในเอกสารสมัครเข้าแข่งขัน และต้องไม่เป็นนักกีฬาหรือเจ้าหน้าที่ในทีมกีฬาของมหาวิทยาลัยอื่น ที่เข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนั้น

- ข้อ 25. นักกีฬาและเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมการแข่งขัน จะต้องไม่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการจัดการแข่งขัน หรือกรรมการตัดสิน

ข้อ 26. คณะกรรมการบริหาร หรือคณะอนุกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา ต้องไม่เป็นนักกีฬา หรือเจ้าหน้าที่ในทีมกีฬาของมหาวิทยาลัยใด

## หมวด 9

### บัตรประจำตัวนักกีฬาและเจ้าหน้าที่

- ข้อ 27. ให้นักกีฬาและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย นำบัตรประจำตัวนักกีฬา หรือบัตรประจำตัวเจ้าหน้าที่ ที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันออกให้ เพื่อการตรวจสอบได้ทุกเวลา หากไม่สามารถนำมาแสดงได้ ให้ใช้บัตรประจำตัวนักศึกษาในกรณีที่เป็นนักศึกษา หรือบัตรประจำตัว ข้าราชการหรือบัตรประจำตัวประชาชนในกรณีที่เป็นเจ้าหน้าที่และหากยังไม่สามารถนำมาแสดงได้อีก ให้ถือว่าบุคคลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการแข่งขัน

## หมวด 10

### การควบคุมการใช้สารต้องห้าม

ข้อ 28. ใน การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพจัดให้มีการตรวจการใช้สารต้องห้าม ในนักกีฬา ตามระเบียบการควบคุมการใช้สารต้องห้าม หรือ วิธีต้องห้าม ซึ่งออกโดย คณะกรรมการฝ่ายการแพทย์ ที่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้ง โดยขอรับการสนับสนุน งบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

## หมวด 11

### การประท้วง

ข้อ 29. การประท้วงเกี่ยวกับการฝ่าฝืนข้อบังคับ ให้ปฏิบัติตามนี้

29.1 การประท้วงที่กระทำก่อนหรือระหว่างการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ให้หัวหน้า คณะกรรมการนักกีฬายื่นประท้วง

29.2 การประท้วงที่กระทำภายหลังการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยสิ้นสุดลง ให้อธิการบดี หรืออธิการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ยื่นประท้วง

29.3 การประท้วง ตามข้อ 29.1 และ ข้อ 29.2 ให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรตามแบบที่ กำหนด พร้อมทั้งรายละเอียดหลักฐานประกอบการประท้วงต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา ผ่านเลขานุการคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา พร้อมเงินประกัน 3,000 บาท โดยต้อง ดำเนินการภายใน 90 วัน นับแต่เริ่มการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งนั้น การประท้วงดังกล่าว ให้ คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา เป็นผู้พิจารณาตัดสิน การประท้วงที่เป็นผลจะได้เงินประกันนั้น คืน หากการประท้วงนั้นไม่เป็นผล ให้รับเงินประกันนั้นเป็นรายได้ของคณะกรรมการบริหาร

29.4 การประท้วงที่ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ข้างต้น จะไม่ได้รับการพิจารณา

ข้อ 30. การประท้วงเกี่ยวกับการฝ่าฝืนระเบียบ ให้ปฏิบัติตามนี้

30.1 ให้หัวหน้าคณะกรรมการนักกีฬา หรือผู้จัดการทีมชนิดกีฬานั้น ยื่นประท้วงเป็นลายลักษณ์ อักษรตามแบบที่กำหนด พร้อมทั้งรายละเอียดหลักฐานประกอบการประท้วง ต่อประธานจัดการ แข่งขันชนิดกีฬานั้น พร้อมเงินประกัน 3,000 บาท โดยต้องดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ใน ระเบียบ หรืออัตรากำหนดของชนิดกีฬานั้น หากไม่ได้กำหนดระยะเวลาไว้ ให้ดำเนินการภายใน 6 ชั่วโมง หลังการแข่งขันรายการนั้นสิ้นสุดลง ให้มีคณะกรรมการพิจารณาการประท้วงเทคนิคกีฬา ประกอบด้วย

1. ประธานจัดการแข่งขันชนิดกีฬานั้น เป็นประธาน
2. ผู้แทนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยชนิดกีฬานั้น จำนวน 1 คน เป็นกรรมการ
3. ผู้แทนคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา จำนวน 1 คน เป็นกรรมการ

4. หัวหน้าผู้ตัดสินชั้นนำ หรือกรรมการผู้ตัดสินที่ได้รับมอบหมายของชนิดกีฬานั้น จำนวน 1 คน เป็นกรรมการ

5. เลขานุการคณะกรรมการจัดการแข่งขันชนิดกีฬานั้น เป็นกรรมการและเลขานุการให้คณะกรรมการดังกล่าว เป็นผู้พิจารณาตัดสิน โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 12 ชั่วโมง หลังจากได้รับเรื่องประท้วง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร ผ่านคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา การประท้วงที่เป็นผล จะได้รับเงินประกันนั้นคืน หากการประท้วงไม่เป็นผล ให้รับเงินประกันนั้นเป็นรายได้ของคณะกรรมการบริหาร

30.2 การตัดสินของคณะกรรมการ ตามข้อ 30.1 ให้ถือเป็นที่สิ้นสุด

30.3 การประท้วงที่ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ข้างต้น จะไม่ได้รับการพิจารณา

## หมวด 12

### การอุทธรณ์

ข้อ 31. การอุทธรณ์คำตัดสินของคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา ตามข้อ 29 ให้อธิการบดีหรืออธิการ หรือหัวหน้าคณะกรรมการนักกีฬา ยื่นอุทธรณ์พร้อมหลักฐานต่อคณะกรรมการบริหาร ผ่านเลขานุการคณะกรรมการบริหาร พร้อมเงินประกัน 5,000 บาท ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่มีคำตัดสินของคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา การอุทธรณ์ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา การอุทธรณ์ที่เป็นผล จะได้รับ เงินประกันนั้นคืนทั้งหมด หากการอุทธรณ์นั้นไม่เป็นผล ให้รับเงินประกันนั้นเป็นรายได้ของคณะกรรมการบริหาร

ข้อ 32. การตัดสินของคณะกรรมการดังกล่าว ตามข้อ 31. ให้ถือเป็นที่สิ้นสุด

ข้อ 33. การอุทธรณ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ข้างต้น จะไม่ได้รับการพิจารณา

## หมวด 13

### การลงโทษ

ข้อ 34. มหาวิทยาลัย หรือเจ้าหน้าที่ หรือผู้สมัครเข้าแข่งขัน หรือผู้เข้าแข่งขัน ฝ่าฝืนข้อบังคับหรือระเบียบ ให้พิจารณาลงโทษดังต่อไปนี้

34.1 มหาวิทยาลัยได้แสดงความจำนางต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา ในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ตามข้อ 21. และคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬาประกาศให้มีการแข่งขัน ตามข้อ 20. และ หากไม่ส่งรายชื่อนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาตัดสิทธิมหาวิทยาลัยนั้น ในการเข้าร่วมการแข่งขันใน ชนิดกีฬา ประเภทกีฬา หรือรุ่นนั้น ๆ ต่อไปอีก 1 ปี

34.2 มหาวิทยาลัยได้ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ตามข้อ 22. แต่นักกีฬาหรือทีมกีฬาไม่มาทำการแข่งขันตามกำหนด หรือตามคำสั่งของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน หรือตามคำสั่งของ

กรรมการผู้ตัดสิน ให้ตัดสิทธิผู้เข้าแข่งขัน หรือทีมกีฬา รวมทั้งนักกีฬาในทีม ไม่ให้เข้าร่วมการแข่งขัน ทุกชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และ รุ่น ตลอดการแข่งขันในปีนี้ และเสียสิทธิในการสมัครเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีต่อไปอีก 1 ปี ทั้งนี้ ให้มหาวิทยาลัยเลี่ยงสิทธิ์ด้วย เว้นแต่ ระเบียบชนิดกีฬาได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้ดำเนินการตามระเบียบชนิดกีฬานั้น

34.3 กรณีตามข้อ 34.2 วรรค 1 ถ้าหากกีฬาหรือทีมกีฬาไม่มาร่วมทำการแข่งขันตามกำหนด เพราะมีสาเหตุมาจากกรณีดังต่อไปนี้

- 1) เจ็บป่วยโดยไม่บรรรองแพทย์จากหน่วยงานของรัฐบาลหรือโรงพยาบาล
- 2) ถูกคัดชื่อออกจาก การเป็นนักศึกษา
- 3) ติดการสูบประจามากตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด และประกาศเป็นทางการ
- 4) กรณีอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริหารเห็นควรยกเว้นให้โดยให้อธิการบดี หรืออธิการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ยื่นหลักฐานต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคกีฬา ผ่านเลขานุการ คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคกีฬา ดังนี้  
 - กรณีตาม 1) และ 2) ให้ยื่นก่อนวันแรกของการแข่งขันชนิดกีฬานั้น ไม่น้อยกว่า

48 ชั่วโมง

- กรณีตาม 3) ให้ยื่นก่อนวันเปิดการแข่งขันในปีนี้ ไม่น้อยกว่า 30 วัน
- กรณีตาม 4) ให้ยื่นได้จนถึงวันสุดท้ายของการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีนี้
- เว้นแต่ เป็นการเจ็บป่วยระหว่างการแข่งขัน ให้หัวหน้าคณะกรรมการนักกีฬา หรือผู้จัดการ ทีมชนิดกีฬานั้น ยื่นหลักฐานต่อฝ่ายจัดการแข่งขันชนิดกีฬานั้น ๆ ผ่านเลขานุการฝ่ายจัดการแข่งขัน ผู้เข้าแข่งขันหรือทีมกีฬา รวมทั้งนักกีฬาในทีม ตลอดจนมหาวิทยาลัย จะได้รับการยกเว้นการตัดสิทธิ ในปีต่อไป

34.4 มหาวิทยาลัยได้ปلومแเปลงเอกสาร เพื่อให้นักกีฬาของตนมีสิทธิเข้าร่วมการแข่งขัน ให้ตัดสิทธิมหาวิทยาลัยนั้น ไม่ให้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในชนิดกีฬานั้น ต่อไปอีก 2 ปี

34.5 มหาวิทยาลัยได้ส่งนักกีฬา ซึ่งไม่เข็นกีฬาหรือนักกีฬาบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเข้า แข่งขัน ให้ตัดสิทธิมหาวิทยาลัยนั้น ไม่ให้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีต่อไป ทุกชนิดกีฬา 1 ปี

34.6 กรณีผู้สมัครเข้าแข่งขันหรือผู้เข้าแข่งขัน ฝ่าฝืนข้อบังคับ ในหมวด 3 หรือ หมวด 4

- 1) ให้ผู้สมัครหรือผู้เข้าแข่งขัน เสียสิทธิในการสมัครเข้าแข่งขัน หรือเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีนี้ และในปีต่อไปอีก 1 ปี ในทุกชนิดกีฬา หากผู้สมัครเข้าแข่งขันหรือผู้เข้าแข่งขันย้ายมหาวิทยาลัย การลงโภคนั้นก็ยังมีผลบังคับอยู่ต่อไป หากผู้สมัครเข้าแข่งขัน หรือผู้เข้าแข่งขันที่ถูกลงโทษดังกล่าวข้างต้น ยังฝ่าฝืนข้อบังคับ ในหมวด 3 หรือ หมวด 4 อีก ให้ตัดสิทธิไม่ให้

ผู้สมัครเข้าแข่งขัน หรือผู้เข้าแข่งขันนั้น เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาซึ่งคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดตลอดไป

2) ให้มหาวิทยาลัยต้นสังกัด เสียสิทธิที่จะส่งนักกีฬาสมัครเข้าร่วมการแข่งขันในชนิดกีฬา ประเภทกีฬา หรือรุ่นนั้น ๆ ในปีต่อไปอีก 1 ปี

3) สำหรับผลการแข่งขัน ให้ปรับผู้เข้าร่วมการแข่งขันหรือทีมกีฬานั้น เป็นแพ้ทุกรุ่งที่ได้แข่งขันมาแล้วในรอบนั้น ส่วนกรณีที่มีการแข่งขันไม่เป็นรอบ ให้ปรับเป็นแพ้ในการแข่งขันครั้งนั้น

4) หากผู้เข้าแข่งขันหรือทีมกีฬา ที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ หรือระเบียบ ให้รับรางวัลหรือได้รับตำแหน่งใดในการแข่งขัน ให้ถือว่าร่างวัลหรือตำแหน่งนั้นเป็นโมฆะ และให้คืนรางวัลที่ได้รับกับคณะกรรมการบริหาร

34.7 ผู้เข้าแข่งขันที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ในข้อ 24.3 หรือ ข้อ 25 หรือ ข้อ 26 หรือ ข้อ 34.4 หรือ 34.5 ให้ปรับผู้เข้าร่วมการแข่งขันหรือทีมกีฬานั้น เป็นแพ้ทุกรุ่งที่ได้แข่งขันมาแล้วในรอบนั้น ส่วนกรณีที่มีการแข่งขันไม่เป็นรอบ ให้ปรับเป็นแพ้ในการแข่งขันครั้งนั้น หากผู้เข้าแข่งขันหรือทีมกีฬานั้น ได้รับรางวัล หรือตำแหน่งใดในการแข่งขัน ให้ถือว่าร่างวัลหรือตำแหน่งนั้นเป็นโมฆะ และให้คืนทรัพย์รางวัลที่ได้รับกับคณะกรรมการบริหาร

34.8 การลงโทษตาม หมวด 10 ให้เป็นไปตามมาตรการเบียบการควบคุมการใช้สารต้องห้าม หรือ วิธีต้องห้าม ซึ่งออกโดยคณะกรรมการฝ่ายการแพทย์ ที่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้ง

34.9 เจ้าหน้าที่ผู้ได้ประพฤติตนไม่เหมาะสมต่อหน้าที่ หรือไม่สามารถควบคุมดูแลรับผิดชอบนักกีฬา หรือขาดภาระทางด้านดีงาม อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อการจัดการแข่งขัน คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬาอาจพิจารณาลงโทษในเบื้องต้นตามสมควรแก่กรณี แล้วนำความเห็นให้คณะกรรมการบริหาร พิจารณาตัดสิทธิเจ้าหน้าที่ผู้นั้น ไม่ให้เข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งคณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดเป็นเวลาไม่เกิน 3 ปี และเสนอให้มหาวิทยาลัยต้นสังกัดพิจารณาดำเนินการตามสมควรแก่กรณี

34.10 ผู้เข้าแข่งขันประพฤติผิดมารยาทของนักกีฬาอย่างร้ายแรง เช่น ชกต่อย ทำร้ายร่างกาย ใช้ถ้อยคำหยาบคาย หรือแสดงกริยาไม่สุภาพ ต่อผู้เข้าแข่งขัน ผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่ หรือผู้อื่นในสนามแข่งขัน ให้ได้รับโทษตามระเบียบชนิดกีฬานั้น และให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพรายงานต่อคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬา เพื่อพิจารณาลงโทษในเบื้องต้นตามสมควรแก่กรณี หากคณะกรรมการฝ่ายเทคนิคการกีฬาพิจารณาเห็นว่า การลงโทษในเบื้องต้นนั้นยังไม่เพียงพอ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาต่อไป

กรณีที่นักกีฬา หรือทีมกีฬาได้ทำการแข่งขันโดยไม่สมศักดิ์ศรีของนักกีฬา เพื่อที่จะไม่เอาชนะตามการรายงานของคณะกรรมการจัดการแข่งขันหรือกรรมการผู้ตัดสิน

1) ให้ตัดสิทธินักกีฬา หรือ ทีมกีฬานั้น รวมทั้งนักกีฬาในทีม ไม่ให้เข้าร่วมการแข่งขันทุกชนิด กีฬา ประเภทกีฬา และรุ่น ตลอดการแข่งขันในปีนั้น และเสียสิทธิในการสมัครเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัยในปีต่อไปอีก 1 ปี

2) ให้ตัดสิทธิเจ้าหน้าที่ทีม ไม่ให้มีส่วนร่วมกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในปีนั้น และในปีต่อไปอีก 2 ปี

3) ให้มหาวิทยาลัยต้นสังกัด เสียสิทธิที่จะส่งนักกีฬาสมัครเข้าร่วมการแข่งขันในชนิดกีฬา ประเภทกีฬา หรือรุ่นนั้น ๆ ในปีต่อไปอีก 1 ปี

4) สำหรับผลการแข่งขัน ให้เป็นไปตามข้อ 34.6 3) และ 4)

34.11 การกระทำในข้อ 34.10 วรรค 1 ถ้าได้กระทำภายในบริเวณจัดการแข่งขันให้ มหาวิทยาลัยเจ้าภาพรายงานต่อกองคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณี

34.12 กรณีการกระทำการใดๆ ก็ตามผิดอื่นใด ที่มีกำหนดไว้ในข้อบังคับ หรือระเบียบให้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาลงโทษตามความเหมาะสม

#### หมวด 14

##### รางวัล

ข้อ 35. ให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพ จัดรางวัลในการแข่งขัน ดังต่อไปนี้

- 1) รางวัลที่ 1 เหรียญชุบทอง
- 2) รางวัลที่ 2 เหรียญชุบเงิน
- 3) รางวัลที่ 3 เหรียญชุบทองแดง

ข้อ 36. ให้มหาวิทยาลัยเจ้าภาพ จัดทำเอกสารรับรอง และเกียรติบัตร ดังต่อไปนี้

1) ใบรับรองผลการแข่งขัน ให้กับนักกีฬาที่ได้รับรางวัล ที่ 1 ถึง ที่ 3 ในทุกชนิดกีฬา ประเภทกีฬา และรุ่น หรือ ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบหรืออကติการแข่งขันชนิดกีฬานั้น ๆ

- 2) เกียรติบัตรที่แสดงว่าเข้าร่วมการแข่งขัน ให้กับนักกีฬา และ เจ้าหน้าที่

ข้อ 37. ให้คณะกรรมการบริหาร จัดรางวัลเพื่อมอบให้แก่นักกีฬาที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นนักกีฬา ดีเด่น ตามประกาศของคณะกรรมการบริหาร

## 2.2 การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 “มอดินແດງເກມສີ”

มอดินແດງເກມສີ ຈັດບື້ນກາຍໃຕ້ຕາມແນວຄິດແລະຄໍາຂ່ວຍປະຈຳກາຣແຂ່ງຂັ້ນທີ່ວ່າ “Mor Din Daeng, More Than Games” ຈຶ່ງສື່ອຄວາມໝາຍວ່າລົ່ງທີ່ນັກກີ່ພາຈາກທຸກສາບັນທີເຂົ້າວ່າມາກາຮແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ ຄຣັງທີ່ 41 ຈະໄດ້ມາກວ່າເກມສີກີ່ພາ ນັ້ນຄື່ອຄວາມຮັກ ຄວາມສາມັກຄື ຄວາມມື້ນໍ້າໃຈນັກກີ່ພາ ຮູ້ແພ້ ຮູ້ໜະ ຮູ້ອ້ອຍ ກາຣທຳງານອ່ອງເປັນທຶນກັບເພື່ອນຕ່າງສາບັນ ແລະຈະຍັງຄວາມປະທັບໃຈກັບໄປເນື່ອກາຣແຂ່ງຂັ້ນສິ້ນສຸດລົງ ໂດຍມີກຳຫົນຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນ ໃນຮະຫວ່າງວັນທີ 14 – 22 ມັງກອນ 2557 ໃນ ມາຫວິທາລີຍຂອນແກ່ນ ຈັງຫວັດຂອນແກ່ນ ຈຶ່ງກ່ອນໜ້ານີ້ມາຫວິທາລີຍຂອນແກ່ນເຄຍເປັນເຈົ້າກາພຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ ມີສາບັນກາຣສຶກຫາເຂົ້າວ່າມ ຈຳນວນ 33 ສາບັນ ໂດຍມີຄໍາຂ່ວຍ(SLOGAN) ວ່າ Mor Din Daeng, More Than Games. ມອດີນແດງເກມສີ”ແໜ້ວໜັບໜະ ຄື່ອ ນັ້ນໃຈນັກກີ່ພາ ມີຕຽກພະແລກຄວາມປຽບປົງ” ຈຶ່ງມີນີ້ໂຍບາຍ ກາຣຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ ຄຣັງທີ່ 41 “ມອດີນແດງເກມສີ” ດັ່ງນີ້

1. ໄທປະຄມມາຫວິທາລີຍຂອນແກ່ນແລະຈັງຫວັດຂອນແກ່ນ ມີສ່ວນຮ່ວມໃນກາຣເປັນເຈົ້າກາພຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ ຄຣັງທີ່ 41
  2. ດຳເນີນກາຣຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາທີ່ກຳຫົນໄວ້ເທົ່ານີ້ໄປໃນຮະດັບມາຕຽບສູງ ແລະຢູ່ຕີຮຽມມີດກູຽບເປີຍບ ຊົ້ວບັກ ກາຣຈັດກາຣແຂ່ງຂັ້ນໃຫ້ເປັນໄປຕາມຄົນະກຣມກາຣບິຫາຮກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ (ກກມທ.) ກຳຫົນ
  3. ສົງເສລີມ ແລກເປີ່ຍນ ອນຸຮັກໝົກລົບປັ້ນຮຽມໄທຍ
  4. ສ້າງຄວາມສາມັກຄືຮ່ວ່າງສາບັນທີ່ເຂົ້າວ່າມາກາຮແຂ່ງຂັ້ນກີ່ພາມຫາວິທາລີຍແໜ່ງປະເທດໄທ  
ຄຣັງທີ່ 41
  5. ສ້າງຄວາມປລອດກັຍແລະປລອດອບາຍນຸ່າ
  6. ໃຊ້ຈ່າຍງົບປະມານໄດ້ປະຫຍັດແລະເກີດປະໂຍ້ນສູງສຸດ
- ໂດຍມີໜິດກີ່ພາທີ່ຈະຈັດແຂ່ງຂັ້ນທັງໝົດ ຈຳນວນ 29 ຜົນດິກີ່ພາ ແລະ 1 ຜົນດິກີ່ພາສາຮີຕ ດັ່ງນີ້
- 01 ກີ່ພາບັກ ຈຳນວນ 5 ຜົນດິກີ່ພາ
  - 01 - 01 ກຣີຖາ
  - 01 - 02 ວ່າຍນ້າ
  - 01 - 03 ບາສເກຕບອລ
  - 01 - 04 ພຸດບອລ
  - 01 - 05 ວອລເລີ່ມບອລ

02 กีฬาเลือกสากล จำนวน 20 ชนิดกีฬา

02 - 01 กอล์ฟ

02 - 02 ซอฟท์บอล

02 - 03 เซปักตะกร้อ

02 - 04 ดาบสากล

02 - 05 เทควันโด

02 - 06 เทนนิส

02 - 07 เทเบิลเทนนิส

02 - 09 แบดมินตัน

02 - 11 ว่ายน้ำสากลสมัครเล่น

02 - 13 ยิมเนส

02 - 14 ยูโด

02 - 15 รักบี้ฟุตบอล

02 - 16 ฮอกกี้

02 - 19 วอลเลย์บอลชายหาด

02 - 20 เปตอง

02 - 21 คาราเต้-ได

02 - 22 เรือพาย

02 - 23 ลีลาศ

02 - 25 ขี่ม้า

02 - 27 พุตซอล

03 กีฬาเลือกทั่วไป จำนวน 3 ชนิดกีฬา

03 - 01 ครอสเวิร์ด

03 - 02 บริดจ์

03 - 03 หมากกระดาน

04 กีฬาไทย จำนวน 1 ชนิดกีฬา

04 - 01 ดาบไทย



05 กีฬาสาธิต จำนวน 1 ชนิดกีฬา

05 – เอเมร์ท

### 3. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในระดับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะทางด้านกีฬา สำหรับนักเรียนที่มีความสามารถในการเข้าศึกษาต่อในกรณีพิเศษ ในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

1. เป็นตัวแทนของประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (ในนามทีมชาติไทย) เช่น โอลิมปิกเกมส์ เอเชียนเกมส์ ซีเกมส์ ฯลฯ
2. เป็นตัวแทนของประเทศไทยในการแข่งขันกีฬาระดับเยาวชนนานาชาติ (ในนามทีมชาติไทย) เช่น เยาวชนทีมชาติไทยอายุไม่เกิน 17 ปี
3. เป็นผู้ที่ได้รับตำแหน่งที่ 1, 2 หรือ 3 ใน การแข่งขันกีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย กีฬาแห่งชาติ กีฬายouth แห่งชาติ หรือ เป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมการแข่งขันรายการนานาชาติ เช่น กีฬานักเรียนอาเซียน กีฬามหาวิทยาลัยอาเซียน เป็นต้น
4. เป็นผู้ที่ได้รับตำแหน่งที่ 1, 2 หรือ 3 ใน การแข่งขันคัดเลือกตัวแทนภาคในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ กีฬายouth แห่งชาติ กีฬากรมพลศึกษา กีฬากrüng เทพมหานคร หรือกีฬาจังหวัด หรือ กีฬาที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดการแข่งขัน
5. เป็นผู้ที่ได้รับตำแหน่งที่ 1, 2 หรือ 3 ใน การจัดการแข่งขันกีฬาที่สมาคมกีฬานั้น ๆ รับรอง ผู้สมัครมีสิทธิสมัครได้เพียง 1 โครงการเท่านั้น ดังนั้น ผู้ที่สมัครโครงการรับนักศึกษาผู้มีความสามารถดีเด่นทางการกีฬา จะต้องไม่เป็นผู้สมัครในโครงการดังต่อไปนี้
  - 1) โครงการรับตรงคนต่าง ฯ
  - 2) โครงการรับนักศึกษาเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง
  - 3) โครงการนักศึกษาเรียนดีจากชนบท
  - 4) โครงการนักศึกษาเรียนดีในเขตเมือง
  - 5) โครงการส่งเสริมนักเรียนเรียนดีภาคกลาง
  - 6) โครงการส่งเสริมโอลิมปิกวิชาการ และพัฒนามาตรฐานวิทยาศาสตร์คณิตศาสตร์ศึกษาของมูลนิธิ สوان.
  - 7) โครงการคัดเลือกนักเรียนคณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ โอลิมปิก เข้าศึกษาต่อเป็นกรณีพิเศษ (สวท.)

8) โครงการรับนักศึกษา กิจกรรมจิตอาสาและประชาธิรัฐ ปี๔๙ ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

9) โครงการผลิตแพทย์เพื่อชุมชนบท

10) โครงการกระจายแพทย์หนึ่งอำเภอหนึ่งทุน

ซึ่งเกณฑ์ของการคัดเลือกฯ พิจารณาจากองค์ประกอบดังต่อไปนี้

ด้านวิชาการ : ผ่านการสอบวัดความถนัดทางวิชาการ

ด้านความสามารถทางการกีฬา : ผ่านการทดสอบความสามารถ ทักษะทางด้านกีฬา

ทางด้านการสอบสัมภาษณ์ : ผ่านการสอบสัมภาษณ์

### **มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน**

เพื่อเป็นการกระจายโอกาสทางการศึกษา พร้อมทั้งยกระดับการศึกษาให้กับเยาวชนของชาติ ผู้มีความสามารถดีเด่นทางด้านกีฬา ให้มีโอกาสเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขต กำแพงแสนและให้สอดคล้องกับการพัฒนาการกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จึงกำหนดรายละเอียดโครงการรับสมัครและคัดเลือกผู้มีความสามารถทางกีฬาดีเด่นเข้าศึกษาต่อใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน (โดยวิธีพิเศษ) ประจำปีการศึกษา 2557 ดังนี้

คุณสมบัติเฉพาะของผู้มีสิทธิ์สมัคร มีประวัติ ผลงาน และความสามารถทางกีฬาดีเด่นใน ระดับใดระดับหนึ่งนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมาเท่านั้น (ผลงานก่อน พ.ศ. 2554 นำมาใช้ในการ สมัครไม่ได้) ดังต่อไปนี้

1. เป็นนักกีฬาตัวแทนทีมชาติไทย

2. เป็นนักกีฬาตัวแทนเยาวชนทีมชาติไทย

3. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบมหกรรม ได้อันดับที่ 1-3

4. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประเภทที่ไม่ได้อันดับ 1-3 ใน การ แข่งขัน ที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัด และมีผู้เข้าแข่งขันไม่น้อยกว่า 4 คน หรือทีมเข้าแข่งขัน ไม่น้อยกว่า 4 ทีม ทั้งนี้เฉพาะประเภทกีฬาทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เท่านั้น

เท่านั้น

5. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันกีฬาแห่งชาติ รอบคัดเลือกตัวแทนภาค ได้อันดับที่ 1-3

6. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันกีฬายouth แห่งชาติ รอบคัดเลือกตัวแทนภาค ได้อันดับที่ 1-3

7. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันกีฬายouth แห่งชาติ รอบมหกรรม ได้อันดับที่ 1-3

8. เป็นนักกีฬาตัวแทนนักเรียนเข้าแข่งขันในระดับนานาชาติที่ดำเนินการโดยกรมพลศึกษา

9. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประเภทเยาวชน ได้อันดับที่ 1-3 ใน การ แข่งขันที่สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัด และมีผู้เข้าแข่งขันไม่น้อยกว่า 4 คน หรือทีมที่เข้า

แข่งขันไม่น้อยกว่า 4 ทีม ทั้งนี้เฉพาะประเภทกีฬาที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เท่านั้น

10. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในรายการแข่งขันกีฬาที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดการแข่งขัน และ/ หรือการแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งประเทศไทย ได้อันดับที่ 1-3 ในประเภทกีฬาที่เป็น มาตรฐานสากลรอบระดับประเทศ

11. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในการแข่งขันกีฬาองค์กรปกครองส่วนห้องถินแห่งประเทศไทย (กีฬาเทศบาล) รอบระดับประเทศ ได้อันดับที่ 1-3 และ/หรือ การแข่งขันกีฬานักเรียนการศึกษาขั้น พื้นฐาน (สพฐ) รอบระดับประเทศ ได้อันดับที่ 1-3

12. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในการแข่งขันกีฬากรมพลศึกษา และ/ หรือการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนกีฬาได้อันดับที่ 1-3 ในประเภทกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากล

13. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในการแข่งขันกีฬาองค์กรปกครองห้องถินแห่งประเทศไทย (กีฬาเทศบาล) รอบระดับภาค ได้อันดับที่ 1 และ/หรือ การแข่งขันกีฬานักเรียนการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ) รอบระดับภาค ได้อันดับที่ 1

14. เป็นนักเรียนที่เข้าแข่งขันในการแข่งขันกีฬาราชการโรงเรียน ธนาคารออมสิน รอบชิง ชนะเลิศระดับประเทศ ได้อันดับที่ 1

15. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในการแข่งขันกีฬกรุงเทพมหานคร และ/ หรือการแข่งขันกีฬาสากลสามมิติได้อันดับที่ 1 ในประเภทกีฬาที่เป็นมาตรฐานสากล

16. เป็นนักกีฬาที่เข้าแข่งขันในกีฬาดาวรุ่งที่จัดการแข่งขันโดยสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ได้อันดับ 1

17. เป็นนักกีฬาที่ชนะเลิศอันดับที่ 1 ในการแข่งขันระดับจังหวัด

### มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มีนโยบายในการที่จะช่วยพัฒนาการกีฬาของชาติ โดยสนับสนุน และส่งเสริมให้เยาวชนผู้มีความสามารถทางด้านกีฬา ควบคู่ไปกับวิชาการ เพื่อส่งเสริมศักยภาพ และ ยกระดับมาตรฐานการกีฬาให้ประจักษ์ต่อสังคมภายนอก โดยมหาวิทยาลัยได้ให้ทุนการศึกษาแก่ผู้ที่มี ความสามารถทางกีฬาเป็นประจำทุกปี ในปีการศึกษา 2556 มหาวิทยาลัยจะให้ทุนการศึกษาต่อใน ระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโท ลักษณะของการให้ทุน

### วิธีการคัดเลือก

1. ข้อมูลเบื้องต้น 30%
2. สอบภาคปฏิบัติทักษะกีฬา 50%
3. สอบสัมภาษณ์ 20%

\*\* นักกีฬาทีมชาติ เยาวชนทีมชาติ นักเรียนไทย จะพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ และนักกีฬาทีมศักยภาพ เทียบเท่า�ักกีฬาทีมชาติ เยาวชนทีมชาติ นักเรียนไทย จะพิจารณาเป็นพิเศษเช่นเดียวกัน

#### คุณสมบัติ

คุณสมบัติของผู้สมัครขอรับทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี

- 1.1 สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย หรือ เทียบเท่า
- 1.2 มีแต้มเฉลี่ยสะสมไม่ต่ำกว่า 2.00
- 1.3 มีความสามารถทางกีฬา และมีหลักฐานรับรองความสามารถ (จะพิจารณาการแข่งขัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จนถึงวันที่สมัคร)
  - 1.3.1 เป็นนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานิรันดร์ในระดับนานาชาติ
  - 1.3.2 เป็นนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และได้รับรางวัล 1-3
  - 1.3.3 ได้รับตำแหน่งชนะเลิศ และรองชนะเลิศในการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัด
- 1.4 เป็นผู้มีความประพฤติดี มีขยันหมั่นเพียร มีระเบียบวินัย
- 1.5 ต้องมีอายุ ไม่เกิน 26 ปี (เกิดหลัง พ.ศ.2530)
- 1.6 ไม่เป็นโรคที่เป็นอุปสรรคต่อการศึกษา

คุณสมบัติของผู้สมัครขอรับทุนการศึกษาระดับปริญญาโท

- 2.1 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือ เทียบเท่าจากสถาบันที่ได้รับรองมาตรฐานจาก สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา และกระทรวงศึกษาธิการ
- 2.2 มีแต้มเฉลี่ยสะสม ระดับปริญญาตรี และ/หรือมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่บันทึกไว้ราย กำหนด และ/ หรือได้คะแนน TOEFL 550 หรือ IELTS 6.0 สำหรับกรณีหลักสูตรนานาชาติ
- 2.3 มีความสามารถทางกีฬา และมีหลักฐานรับรองความสามารถ (จะพิจารณาการแข่งขัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จนถึงวันที่สมัคร)
  - 2.3.1 เป็นนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานิรันดร์ในระดับนานาชาติ
  - 2.3.2 เป็นนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และได้รับรางวัล 1-3
  - 2.3.3 ได้รับตำแหน่งชนะเลิศ และรองชนะเลิศในการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัด
- 2.4 เป็นผู้มีความประพฤติดี มีขยันหมั่นเพียร มีระเบียบวินัย

2.5 ต้องมีอายุ ไม่เกิน 26 ปี (เกิดหลัง พ.ศ.2530)

2.6 ไม่เป็นโรคที่เป็นอุปสรรคต่อการศึกษา

ค่าใช้จ่าย

ระดับปริญญาตรี

ทุนนักศึกษาเป็นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประเภททุนการศึกษารายปี ผู้ที่ได้รับทุนจะได้รับยกเว้นค่าเล่าเรียน และค่าธรรมเนียมต่างๆในปีการศึกษา 2556 แต่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อไปนี้

1. ค่าอุปกรณ์เครื่องแต่งกาย 500 บาท (เฉพาะแรกเข้า)
2. ค่าประกันของเสียหาย 200 บาท (เก็บเฉพาะแรกเข้า)
3. ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ 200 บาท (ต่อปีการศึกษา ชำระทุกปีการศึกษา)
4. ค่ากิจกรรมนักศึกษา 300 บาท (เฉพาะแรกเข้า)
5. ค่าธรรมเนียมระบบสารสนเทศ 1,000 บาท (ต่อปีการศึกษา ชำระทุกปีการศึกษา)
6. ค่าสาธารณูปโภค 1,000 บาท
7. ค่าอุปกรณ์การเรียนระบบ Hybrid Learning (อยู่ที่ความประสงค์ของนักศึกษา)

ระดับปริญญาโท

ทุนนักศึกษาเป็นทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประเภททุนการศึกษารายปี ผู้ที่ได้รับทุนจะได้รับยกเว้นค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตร ค่าหน่วยกิต ค่าบำรุงการศึกษา ค่าขึ้นทะเบียน นักศึกษา ค่าเอกสารประกอบการเรียน ค่าสอบประมวลความรู้ ในปีการศึกษา 2556 แต่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อไปนี้

1. ค่าประกันอุบัติเหตุ 200 บาท (ต่อปีการศึกษา ชำระทุกปีการศึกษา)
2. ค่าบัตรประจำตัวนักศึกษา 350 บาท (เก็บเฉพาะแรกเข้า)
3. ค่ากิจกรรมพิเศษ (อยู่ที่หลักสูตรที่นักศึกษาเลือกเข้าศึกษา)
4. ค่าอุปกรณ์การเรียนระบบ Hybrid Learning (อยู่ที่ความประสงค์ของนักศึกษา)

ประเภททุนผู้มีความสามารถพิเศษทางด้านกีฬา

ประเภทที่ 1 นักศึกษาทุนเดิมปีการศึกษา 2556

1. ตามเกณฑ์ประเมินกิจกรรมกีฬา
2. เนื่องจากทุนของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
3. เป็นผู้ที่มีความประพฤติดี และไม่เคยถูกตัดค่าธรรมเนียมประพฤติ
4. ไม่เป็นโรคที่เป็นอุปสรรคต่อการศึกษา

เงื่อนผู้ได้รับการคัดเลือกตามโครงการนี้

ผู้ได้รับการคัดเลือกตามโครงการนี้ ไม่มีสิทธิ์ขอโอนย้ายไปศึกษาในสถาบันอื่น และต้องทำสัญญายินยอมที่จะลงเล่นกีฬาในนามนักกีฬาของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เพื่อเข้าแข่งขันกีฬาต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยเห็นสมควรเข้าร่วมแข่งขัน

#### 4. แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนนักกีฬาในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

4.1 ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ พ.ศ. 2554

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินการกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา ให้มีความเหมาะสมกับการสนับสนุนและส่งเสริมสุขภาพและการกีฬาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับมหาวิทยาลัย อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 17 (2) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ พ.ศ. 2548 ประกอบกับข้อ 27 ข้อ 28 และข้อ 29 แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2552 และโดยมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการประชุมครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 จึงทรงพระบรมราชโองการ准许 ดังต่อไปนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ พ.ศ. 2554”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่ วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ 3 บรรดาข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ หรือมติอื่นใดที่กำหนดไว้แล้วในระเบียบนี้หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4 ในระเบียบนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายถึง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“สภามหาวิทยาลัย” หมายถึง สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“กองพัฒนานักศึกษา” หมายถึง กองพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“กองทุน” หมายถึง กองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“คณะกรรมการกองทุน” หมายถึง คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“หน่วยงาน” หมายความรวมถึง สำนักงานอธิการบดี สำนักงานวิทยาเขต คณะ สถาบัน สำนัก วิทยาลัย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่อออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ กองหรือหน่วยงานที่เรียกชื่อออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากอง

“บุคลากร” หมายความรวมถึง ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราวของมหาวิทยาลัย

“กีฬา” หมายถึง กีฬาภายในมหาวิทยาลัย กีฬาระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานภายนอก หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นและกีฬาระหว่างประเทศ

### ข้อ 5 กองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 1) เพื่อส่งเสริมสุขภาพของนักศึกษาและบุคลากร
- 2) เพื่อสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรในมหาวิทยาลัยมีทักษะด้านกีฬา
- 3) เพื่อสนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์ อันดีระหว่างนักศึกษาและบุคลากร ในมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภายนอก หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่น โดยการแข่งขันกีฬา
- 4) เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ มุ่งพัฒนานักศึกษาและบุคลากรในการทำงานร่วมกัน เป็นหมู่คณะ มีประสบการณ์ที่ดีในการฝึกฝนการเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี
- 5) เพื่อสนับสนุนการสร้างความรู้ รัก สามัคคี ร่วมกันสร้าง และรักษาชื่อเสียง เกียรติยศ ของมหาวิทยาลัย

### ข้อ 6 เงินกองทุนและทรัพย์สินของกองทุนอาจได้มาดังนี้

- 1) เงินสมทบร้อยละ 1 ของงบประมาณเงินรายได้ ในแต่ละปีงบประมาณ
- 2) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่มีผู้บริจาคให้
- 3) เงินและทรัพย์สินที่สมาคมมหาวิทยาลัยอนุมัติให้นำมาสมทบกองทุน
- 4) เงินและทรัพย์สินที่คณะกรรมการกองทุนจัดทำมาสมทบกองทุน
- 5) เงินที่ได้จากการผลของการของกองทุน

ข้อ 7 การบริหารกองทุน ให้อธิการบดีแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนขึ้นมาคนหนึ่ง โดยให้เป็นไป ตามข้อ 9 แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการดำเนินงานกองทุน พ.ศ. 2552 เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์” ประกอบด้วย

- 1) อธิการบดี หรือ รองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ
- 2) กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยที่ไม่ใช่ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน เป็นกรรมการ
- 3) ผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก จำนวนไม่เกิน 2 ท่าน เป็นกรรมการ

- 4) รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา เป็นกรรมการ
- 5) รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร เป็นกรรมการ
- 6) ผู้อำนวยการกองคลัง เป็นกรรมการ
- 7) ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา เป็นกรรมการและเลขานุการ

ให้มีผู้ช่วยเลขานุการได้ไม่เกิน จำนวน 2 ท่าน กรรมการตาม (2) มีภาระการดำรงตำแหน่ง เท่ากับภาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสภามหาวิทยาลัย ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตาม วาระ แต่ยังมีฝ่ายมาสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่ ให้คณะกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ ต่อไป จนกว่าจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตามระเบียบนี้ กรรมการตาม (3) มีภาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแต่ยัง มีฝ่ายมาสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่ ให้คณะกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่า จะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตามระเบียบนี้

#### ข้อ 8 คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและบริหารกองทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนโดยไม่ขัด นโยบายและทิศทางที่มีมหาวิทยาลัยกำหนด
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์ อัตราเงินอุดหนุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมทั้งกำหนดประเภทของ การใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของกองทุนนี้ โดยจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย แต่ทั้งนี้ต้องไม่ขัด หรือแย้งกับระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2552
- 3) พิจารณาอนุมัติผลประโยชน์นี้ ที่เกิดจากกองทุนหรือเงินกองทุน เพื่อสนับสนุนโครงการ กิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพและการกีฬาของมหาวิทยาลัย
- 4) พิจารณาคัดเลือกและให้รางวัลนักกีฬาของมหาวิทยาลัยที่มีผลงานดีเด่นและสร้าง ชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย
- 5) ส่งเสริมและเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ผลงานทางด้านส่งเสริมสุขภาพและการกีฬาของ มหาวิทยาลัย
- 6) จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน รายงานทรัพย์สิน และบัญชีรายรับ รายจ่ายเสนอต่อ สภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบทุกสิ้นปีงบประมาณ
- 7) จัดหารายได้หรือผลประโยชน์อื่น เพื่อนำมาสมทบกองทุนตามที่เห็นสมควร
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องตามที่อธิการบดีมอบหมาย หรือดำเนินกิจการอื่นใดที่ เหมาะสม เพื่อให้การบริหารกองทุนนี้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

**ข้อ 9 ให้อธิการบดีรักษาราชการตามระเบียบนี้ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้อธิการบดีเป็นผู้นิจฉัยขึ้นมาและให้ถือเป็นที่สุด**

**4.2 ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการจ่ายเงินผลประโยชน์ เป็นค่าใช้จ่ายในการแข่งขันกีฬา พ.ศ. 2551**

โดยเป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการจ่ายเงินผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายในการแข่งขันกีฬาอาศัยอำนาจตามความมาตรา 17 (2) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 และมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการประชุม ครั้งที่ 12/2551 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 จึงเห็นควรกำหนดระเบียบไว้ดังนี้

**ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วย การจ่ายเงินผลประโยชน์ เป็นค่าใช้จ่ายในการแข่งกีฬา พ.ศ. 2551 ”**

**ข้อ 2 ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศ เป็นต้นไป**

**ข้อ 3 ให้ยกเลิกระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ว่าด้วยการจ่ายเงิน ผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายในการแข่งขันกีฬา พ.ศ. 2550 หรือบรรดา率ระเบียบ ข้อบังคับหรือประกาศ อื่นใด หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบฉบับนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน**

**ข้อ 4 ในระเบียบนี้**

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
 “อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
 “รองอธิการบดี” หมายความว่า รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ที่ได้รับมอบหมายจากอธิการบดีให้ควบคุมดูแลงานด้านกิจการนักศึกษา  
 “ผู้อำนวยการ” หมายความว่า ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัย  
 “นักศึกษา” หมายความว่า นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนปัจจุบันในมหาวิทยาลัย  
 “นักกีฬา” หมายความว่า นักศึกษาที่มีความสามารถด้านกีฬาได้รับคัดเลือกจากมหาวิทยาลัย ให้เป็นนักกีฬาของมหาวิทยาลัย  
 “เจ้าหน้าที่ด้านกีฬา” หมายความว่า ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากมหาวิทยาลัยให้ทำหน้าที่ด้าน กีฬา

“ผู้ฝึกสอน” หมายความว่า ผู้ฝึกสอนชนิดกีฬาต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากมหาวิทยาลัย  
 “ผู้จัดการทีม” หมายความว่า ผู้จัดการทีมตามชนิดกีฬาต่างๆ ที่ได้รับแต่งตั้งจาก มหาวิทยาลัยให้เป็นผู้บริหารทีมกีฬา

“การแข่งขันกีฬา” หมายความว่า การแข่งขันกีฬาที่มีมหาวิทยาลัยเห็นชอบส่งเข้าร่วมการแข่งขัน

“กีฬาภายใน” หมายความว่า กีฬาที่จัดขึ้นระหว่างหน่วยงานหรือระหว่างคณะหรือวิทยาลัยภายในมหาวิทยาลัย

“เจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาภายใน” หมายความว่า หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัยให้ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาภายใน

“หน่วยงาน” หมายความว่า ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยที่มีมหาวิทยาลัยจัดตั้งหรือให้การรับรอง

“คณะ” หมายความว่า คณะที่เปิดการเรียนการสอน ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

“วิทยาลัย” หมายความว่า วิทยาลัยที่เปิดการเรียนการสอน ในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ข้อ 5 อัตราค่าใช้จ่ายสำหรับใช้ในการร่วมการแข่งขันกีฬา ให้หน่วยงานที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาจ่ายเงินผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายในการแข่งขัน ดังนี้

5.1 เงินค่าสมัคร ค่าบำรุง ค่าสมบท ค่าประกัน หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวของกับการสมัครเข้าแข่งขันกีฬารายการต่างๆ ที่มีมหาวิทยาลัยร่วมแข่งขันกีฬาให้เบิกจ่ายจริงตามผู้จัดหรือผู้ดำเนินการแข่งขันประกาศรับสมัคร

5.2 ค่าอุปกรณ์กีฬาที่ใช้แข่งขันและฝึกซ้อมให้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนด เว้นแต่ อุปกรณ์กีฬาคุณภาพและราคาสูงกว่าราคามาตรฐานกำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของบริการดี

5.3 ค่าชุดกีฬา ให้จัดซื้อได้ตามราคาที่จ่ายจริง

5.4 ค่าเสื้อวอร์มหรือชุดวอร์ม ให้จัดซื้อได้ตามราคาที่จ่ายจริงให้แก่นักกีฬา

5.5 ค่าเก็บตัวนักกีฬาก่อนการแข่งขันไม่เกิน 30 วัน ให้จ่ายเบี้ยเลี้ยงคงละไม่เกิน 90 บาท ต่อวัน ให้กรณีเก็บตัวอกสถานที่ให้จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงไม่เกิน 120 ต่อวัน

5.6 ค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬา

5.6.1 ฝึกซ้อมวันธรรมดาก คงละไม่เกิน 30 บาทต่อวัน

5.6.2 ฝึกซ้อมวันหยุดราชการ คงละไม่เกิน 50 บาทต่อวัน

5.6.3 วันแข่งขัน คงละไม่เกิน 80 บาทต่อวัน นักกีฬาที่อยู่ในระหว่างการฝึกซ้อม

เบิกจ่ายตามข้อ 5.6.1 และ 5.6.2 แล้วจะเบิกค่าใช้จ่ายตามข้อ 5.6.3 อีกมิได้

5.7 ในกรณีที่นักกีฬาต้องเดินทางไปแข่งขันต่างจังหวัดให้เบิกค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง และที่พัก ตามที่จ่ายจริงในอัตราต่ำสุด ตามนัยแห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

5.8 ค่าจ้างเหมารถโดยสารรับจ้าง สำหรับนักกีฬาที่เดินทางไปแข่งขัน ในกรณีไม่ใช้รถราชการให้จ่ายในอัตราจ้างเหมา ไม่เกินอัตราค่าโดยสารรายหัวต่ำสุดตามนัยแห่งพระราชบัญญัติการว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป

ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

5.9 ค่าจ้างเหมารถรับ – ส่ง นักศึกษาที่ไปเขียนรักษาในวันแข่งขัน ให้จ่ายในอัตราค่าจ้างเหมา ไม่เกินอัตราค่าโดยสารรายหัวต่ำสุด ตามนัยแห่งพระราชบัญญัติการว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

5.10 ค่าน้ำเลี้ยงและอาหารสำหรับกองเชียร์และพาเหรด

5.10.1 ค่าน้ำเลี้ยงคนละไม่เกิน 20 บาทต่อวัน

5.10.2 ค่าอาหารคนละไม่เกิน 40 บาทต่อวัน

5.11 ค่าตอบแทนสำหรับเจ้าหน้าที่ด้านกีฬา ผู้ฝึกสอน และผู้จัดการทีมที่ควบคุมนักกีฬา ฝึกซ้อม และแข่งขัน คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

ข้อ 6 อัตราค่าใช้จ่ายของหน่วยงานเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาภายในมหาวิทยาลัย

6.1 ค่าพลุ ดอกไม้ไฟ ลูกโป่ง และแพรป้าย ในพิธีเปิด – ปิด การแข่งขัน ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกิน 50,000 บาท

6.2 ค่าแก๊สหรือน้ำมันกระถางคบเพลิง ให้จ่ายได้ตามจริงไม่เกิน 5,000 บาท

6.3 ค่าเครื่องรางวัลในการแข่งขัน และเกทเหรี่ยญชูบทอง เหรียญชูบเงิน เหรียญชูบทองแดง เพื่อมอบเป็นรางวัลแก่นักกีฬาผู้ชนะแต่ละประเภท ให้จ่ายได้ในอัตราเครื่องรางวัลไม่เกิน 70 บาท

6.4 ค่าถ้วยหรือโล่รางวัลตามประเภทการแข่งขัน ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 60,000 บาท

6.5 ค่าพิมพ์เกียรติบัตร ให้จ่ายได้ในอัตราแผ่นละไม่เกิน 35 บาท รวมจ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 20,000 บาท

6.6 ค่าจัดพิมพ์เอกสาร ให้จ่ายได้ตามที่ได้จ่ายจริงและไม่เกินวงเงิน 50 ,000 บาท

6.7 ค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬาและกรรมการในวันแข่งขัน ให้จ่ายในอัตราคนละไม่เกิน 30 บาท ต่อวัน

6.8 ค่าน้ำแข็งและเครื่องดื่ม สำหรับกรรมการผู้ตัดสินและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสนามคนละไม่เกิน 30 บาทต่อวัน

6.9 ค่าเครื่องดื่มสำหรับผู้ร่วมพิธีเปิด พิธีปิด หรือพิธีเปิด – ปิด การแข่งขัน ให้จ่ายในอัตราคนละไม่เกิน 50 บาทต่อวัน

6.10 ค่าเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ร่วมพิธีเปิด พิธีปิด หรือพิธีเปิด – ปิดการแข่งขัน สำหรับนักกีฬาเจ้าหน้าที่ และผู้เกี่ยวข้องในอัตราคนละไม่เกิน 100 บาท

6.11 ค่าใช้จ่ายสำหรับสนามแข่งขันกีฬาและกรีฑา (เป็นค่าเช่าสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม ค่าธรรมเนียม ค่าเจ้าหน้าที่สนามแข่งขันของเจ้าของสถานที่ ) ให้จ่ายได้ตามที่เจ้าของสถานที่กำหนด

6.12 ค่าว่างดุริยางค์ในพิธีเปิด พิธีปิด หรือพิธีเปิด – ปิดการแข่งขัน ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 30,000 บาท

6.13 ค่าการแสดงในพิธีเปิด พิธีปิด หรือพิธีเปิด – ปิดการแข่งขัน ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 200,000 บาท

6.14 ค่าถ่ายทอดโทรทัศน์ ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 300,000 บาท

6.15 ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินวงเงิน 10,000 บาท

6.16 ค่าจ้างเหมาเจ้าหน้าที่สำรวจหรือสำรวจทั่วทั้งห้อง (สห.) ไม่เกิน 500 บาท/คน/วัน

ข้อ 7 ค่าตอบแทนฝ่ายเทคนิคกีฬา ให้ตอบแทนเป็นไปตามที่สมาคมกีฬาแต่ละสมาคม หรือกรรมการผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่และเจ้าหน้าที่เทคนิค สำหรับกีฬาแต่ละชนิด ในกรณีไม่มีประกาศ หรือระเบียบการเรียกเก็บค่าตอบแทนจากสมาคมกีฬาหรือการกีฬาแห่งประเทศไทยประกาศใช้ ณ วันจัดการแข่งขันอนุญาตให้ใช้ค่าตอบแทนตามระเบียบ ต่อไปนี้

### 7.1 พุตบอล

- ผู้ควบคุมการแข่งขัน คุ่ลละไม่เกิน 500 บาท

- กรรมการผู้ตัดสิน คุ่ลละไม่เกิน 2,000 บาท

- เจ้าหน้าที่เก็บลูกฟุตบอล คนละไม่เกิน 100 บาทต่อคู่

### 7.2 บาสเกตบอลและฟุตซอล

- กรรมการผู้ตัดสิน คุ่ลละไม่เกิน 700 บาท

- กรรมการเทคนิค คุ่ลละไม่เกิน 200 บาท

### 7.3 วอลเลย์บอลและวอลเลย์บอลชายหาด

- กรรมการผู้ตัดสิน ผู้ชี้ขาด คนละไม่เกิน 700 บาทต่อวัน

- ผู้กำกับเส้น เจ้าหน้าที่เก็บบอล คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

- เจ้าหน้าที่เทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.4 Majority Standard

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ชี้ขาด คนละไม่เกิน 400 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ประจำเครื่องซั่งน้ำหนัก คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่เทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.5 Majority Standard

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ชี้ขาด คนละไม่เกิน 400 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ประจำเครื่องซั่งน้ำหนัก คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่เทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.6 Technical

- กรรมการผู้ตัดสินเชปักตะกร้อ คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้กำกับเส้นและคุณสมอร์บอร์ด คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินตะกร้อลดห่วง/ลดห่วงสากล คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ควบคุมคะแนนและซักบ่วง คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.7 Measurement

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 500 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ช่วย คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการกำกับเส้น คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.8 Tennis

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ชี้ขาด คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

#### 7.9 Tennis

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 500 บาทต่อวัน
- ผู้กำกับเส้น คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการดำเนินการ คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- ประธานกรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 600 บาทต่อวัน

#### 7.10 Softball

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 400 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ช่วย คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

- เจ้าหน้าที่อุปกรณ์ คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

#### 7.11 หอกกี๊

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 750 บาทต่อวัน
- ผู้อำนวยการแข่งขันสมาคม คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการจับเวลา คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.12 กีฬาด้าบไทย

- กรรมการสักขีพยาน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการตรวจอาวุธ คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ช่วยผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.13 กีฬากระเบื้อง

- ประธานผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- ผู้ประกาศ คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ควบคุมเสียงดนตรี คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ญับทึก คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.14 หมากกระดาน/กกท. สมาคม

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.15 รักบี้ฟุตบอล

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 1,200 บาทต่อวัน

#### 7.16 ยูโด

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน
- กรรมการเทคนิคจับเวลาบันทึกผลการแข่งขันประจำนามแข่งขัน และเจ้าหน้าที่ซั่งน้ำหนัก คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

#### 7.17 แฮนด์บอล

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ช่วยผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่เทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

### 7.18 นายปล้า

- ประธานผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ผู้ประกาศ/ผู้บันทึก/จับเวลา คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

### 7.19 แรร์บอลและเนตบอล

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการเทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

### 7.20 กรีฑา

- กรรมการผู้ตัดสินชี้ขาด คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินแผนกลุ่มล่าม คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่ควบคุมนาฬิกาจับเวลา คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

### 7.21 กีฬาเปตอง

- กรรมการผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 350 บาทต่อวัน

### 7.22 กีฬาริดจ์

- หัวหน้าผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 500 บาทต่อวัน

### 7.23 กีฬาลีลาศ

- หัวหน้าผู้ตัดสิน (สมาคมฯ) คนละไม่เกิน 1,500 บาทต่อวัน
- ผู้ตัดสิน (สมาคมฯ) คนละไม่เกิน 1,200 บาทต่อวัน
- ผู้ช่วยผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 900 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่เทคนิค คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

### 7.24 กีฬาทางน้ำ

- กรรมการทะเบียนสถิติและสูจิบัตร คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินการปล่อยตัว คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินการจับเวลา คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินชี้ขาด คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินชี้ขาดเส้นชัย คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินด้วยนาฬิกาอัตโนมัติ คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินด้วยภาพอัตโนมัติ คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินฟอล์และการกลับตัว คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการผู้ตัดสินรับรายงานตัว คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

- กรรมการผู้ประกาศ คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน
- กรรมการสักขีพยาน (จากสมาคมว่ายน้ำ) คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

#### 7.25 กอล์ฟ

- กรรมการผู้ตัดสิน/ผู้ช่วยผู้ตัดสิน คนละไม่เกิน 500 บาทต่อวัน
- เจ้าหน้าที่บันทึกคะแนน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

#### 7.26 ยิงปืน

- กรรมการผู้ควบคุมการแข่งขัน คนละไม่เกิน 300 บาทต่อวัน

### ข้อ 8 อัตราค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

#### 8.1 ค่ารักษาพยาบาล

- 8.1.1 ให้จ่ายค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งค่าพาหนะให้นักกีฬาที่เจ็บป่วยเนื่องจากอุบัติเหตุในการฝึกซ้อม หรือระหว่างการแข่งขันได้ตามที่จ่ายจริง
- 8.1.2 สถานพยาบาลที่ให้การรักษา ให้ใช้บริการของสถานพยาบาลของรัฐ หากมีความจำเป็นเร่งด่วนจะใช้บริการของสถานพยาบาลเอกชน
- 8.2 ค่าตอบแทนแพทย์และพยาบาล (ผลัดละ 8 ชั่วโมง)
- 8.2.1 医แพทย์ คนละไม่เกิน 1,500 บาทต่อวันหรือผลัด
  - 8.2.2 พยาบาล คนละไม่เกิน 800 บาทต่อวันหรือผลัด
  - 8.2.3 ผู้ช่วยพยาบาล นักศึกษาแพทย์ อาสาสมัคร คนละไม่เกิน 400 บาทต่อวัน

หรือผลัด

- 8.2.4 พนักงานขับรถพยาบาล และเจ้าหน้าที่เปล คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน  
หรือผลัด

- 8.3 ค่าตอบแทนบุคลากรนอก นักศึกษาช่วยปฏิบัติงานดูแลความพร้อมของสนามแข่งขัน และอุปกรณ์การแข่งขัน ทำความสะอาด บันทึกและควบคุมป้ายคะแนน ผู้ประกาศ ผู้จัดทำเอกสาร ส่งผลการแข่งขัน คนละไม่เกิน 200 บาทต่อวัน

- 8.4 ค่าจ้างทำความสะอาดอุปกรณ์เครื่องนอน ก้อนและหลังงาน ให้จ่ายตามที่จ่ายจริง

- 8.5 ค่ารถสุขาเคลื่อนที่ ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริง

- 8.6 ค่า Green fee สำหรับการแข่งขันกอล์ฟ ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริง

- 8.7 ค่าเช่าและรื้อสนามต่าง ๆ ค่าติดตั้งและรื้อถอนระบบไฟฟ้าเครื่องเสียงในสนามแข่งขัน  
ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริง

- 8.8 ค่าเช่าวิทยุคมนาคมเฉพาะกิจแบบมือถือ ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริง

- 8.9 เงินรางวัลสำหรับผู้ออกแบบตราสัญลักษณ์กีฬา ให้จ่ายได้ตามที่จ่ายจริง

## 5. แนวคิดเกี่ยวกับวิธีการและเทคนิคที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้ลักษณะและวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นเกณฑ์ในการแบ่ง นับเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) หากแต่ใช้ระบบวิจัยเป็นเกณฑ์ในการแบ่ง ก็จะอยู่ในรูปการวิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive Research) ซึ่งไม่ต่างกัน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้ การวิจัยเชิงบรรยาย (นิภา ศรีโพธิ์จน, 2555)

การวิจัยเชิงบรรยายเป็นการวิจัยที่มุ่งค้นหาข้อเท็จจริง หรืออธิบายปรากฏการณ์ สภาพการณ์ ที่ปรากฏในปัจจุบันว่ามีสภาพความเป็นจริงอย่างไร การวิจัยประเภทนี้อาจศึกษาแบบสำรวจ หรือแบบหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร หรือแบบพัฒนาการก็ได้ แต่ผลการวิจัยที่ได้มักจะเป็นการตอบคำถามว่า “สภาพการณ์ในปัจจุบันเป็นเช่นไร” การวิจัยเชิงบรรยายทั่วๆ ไปนิยมวิจัยเกี่ยวกับเรื่องความเชื่อ ความคิดเห็น เจตคติ หรือสภาพการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ประเด็นสำคัญๆ ของการวิจัยเชิงบรรยาย มีดังนี้

ความมุ่งหมายทั่วไปของการวิจัยเชิงบรรยาย

การวิจัยเชิงบรรยายมีความมุ่งหมายที่สำคัญดังนี้

1. เพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสภาพการณ์ที่ปรากฏในปัจจุบัน
2. เพื่อหาเกณฑ์มาตรฐานและนำผลไปใช้เป็นเกณฑ์ในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องหรือวางแผนงานได้ถูกต้อง
3. เพื่อที่จะทราบความสัมพันธ์ พัฒนาการต่างๆ ของเหตุการณ์ในปัจจุบันและทราบแนวโน้มของเหตุการณ์ในอนาคต
4. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและนำไปใช้

ลำดับขั้นของการวิจัยเชิงบรรยาย

การวิจัยเชิงบรรยายมีขั้นตอนในการทำดังนี้

1. เลือกปัญหาในการวิจัย ซึ่งปัญหาในการวิจัยนั้นมักจะได้มาจากการหรือเกิดขึ้นแล้ว ผู้วิจัยต้องทราบว่าผลนั้นหรือปรากฏการณ์นั้นเกิดจากสาเหตุใดบ้าง หรือเกิดขึ้นได้ เพราะเหตุใด
2. นิยามและให้คำจำกัดความปัญหา โดยกล่าวถึง ภูมิหลังอันเป็นที่มาของปัญหาความสำคัญของปัญหา จุดมุ่งหมายของการวิจัย ขอบเขตของการวิจัย ข้อตกลงเบื้องต้น นิยามศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย เอกสารและรายงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง สมมติฐานในการวิจัย
3. วางแผนการวิจัย เกี่ยวกับวิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่าง ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง แหล่งของข้อมูล การสร้างหรือการเลือกเครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล การตรวจสอบคุณภาพ

ของเครื่องมือ เช่น หาความเชื่อมั่น ความเที่ยงตรง การตรวจสอบคุณภาพของข้อมูล และวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นต้น

4. การวิเคราะห์ข้อมูลและแปลผล
5. สรุปและอภิปรายผลการวิจัย
6. เผยแพร่รายงานการวิจัย

ข้อบกพร่องของการวิจัยเชิงบรรยาย การวิจัยเชิงบรรยายมักจะมีข้อบกพร่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การเลือกกลุ่มตัวอย่าง คือผู้วิจัยมักประสบปัญหาการเลือกกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งไม่เป็นตัวแทนของมวลประชากรที่แท้จริง
2. การวิจัยเชิงบรรยายมักจะได้ข้อมูลจากข้อมูลชั้นรอง ซึ่งเชื่อถือได้น้อยกว่า ข้อมูลชั้นต้น
3. การให้НИยามศัพท์เฉพาะไม่แจ่มชัด ไม่รัดกุม และมีความหมายไม่ตรงกัน
4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยบางครั้งด้อยคุณภาพ คือขาดความเที่ยงตรง และความเชื่อมั่น
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลไม่เหมาะสมสมสอดคล้องกับลักษณะของข้อมูลมุ่งหมาย และสมมติฐานในการวิจัย

6. การสรุปผลและการพยากรณ์มีลักษณะจำกัด เพราะการวิจัยประเภทนี้เป็นการวิจัยสภาพปัจจุบัน เป็นการศึกษาความจริงเฉพาะในสภาพปัจจุบัน เมื่อสังคมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงจำกัดขอบเขตของการพยากรณ์ในสภาพปัจจุบันเท่านั้น ข้อสรุปจะเป็นจริงในปัจจุบันช่วงแก้ปัญหา ในปัจจุบันได้ แต่อาจจะไม่เป็นจริงตลอดไป จึงต้องระมัดระวังในเรื่องของการสรุปผลให้มาก ประโยชน์ของการวิจัยเชิงบรรยาย การวิจัยเชิงบรรยายมีประโยชน์ที่สำคัญดังนี้

1. ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจสิ่งแวดล้อมและปัญหาต่างๆ ขึ้น
2. จะทำให้ทราบข้อเท็จจริงต่างๆ ในสภาพปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจกำหนดนโยบาย หรือวางแผนงานต่างๆ ให้ไปสู่เป้าหมายได้
3. เป็นการวิจัยที่เหมาะสมกับทางสังคมศาสตร์มาก เพราะจะได้รายละเอียดชัดเจนแน่นอน
4. ผลการวิจัยช่วยให้สามารถมองเห็นแนวโน้มของเหตุการณ์ในอนาคตได้
5. ทำให้ทราบความสัมพันธ์ของสภาพการณ์ต่างๆ ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานให้ดีขึ้น

การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) (อุมาพร จำรมาน, 2529)

การวิเคราะห์เนื้อหา เป็นเทคนิคหนึ่งของการวิจัยที่ใช้การบรรยายเนื้อหา เนื้อเรื่องที่สื่อความหมายได้อย่างมีระบบ ใช้ในการอ้างอิงมีความเป็นปัจจัยและสามารถตีค่าเป็นตัวเลขได้ ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ ผู้วิจัยศึกษาข้อมูลพื้นฐานจากเอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้องและแหล่งความรู้ต่างๆ เช่น สื่อ เว็บไซต์ เป็นต้น การวิเคราะห์สาระจะเป็นเครื่องมือสำคัญ ในการ วิเคราะห์

เอกสารต่างๆ เหล่านี้ เพื่อสามารถดึงสาระและประเด็นที่สำคัญ จากเอกสารหรือแหล่งข้อมูลดังกล่าว เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย

### การตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ

ในการนำเสนอแนวคิดและกระบวนการดำเนินงานใหม่ๆ หากไม่สามารถนำไปทดลองหรือปฏิบัติจริงเพื่อการประเมินความถูกต้องได้ สามารถหัวรีดโดยการตรวจสอบความเหมาะสมและความ เป็นไปได้ โดยวิธีของผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นการประเมินหรือการ วิพากษ์วิจารณ์ทางการศึกษา หากอาศัย กลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิในศาสตร์สาขาวิชานั้นๆ ดิฉัน ให้ข้อ เสนอแนะ ถือว่า nave เอื้อฝีและเป็นสิ่งที่ยอมรับได้ (Conrad and Wilson, 1985)

### การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship) (Conrad and Wilson, 1985)

การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิจัดขึ้นเพื่อประเมินทางการศึกษา คือการวิพากษ์วิจารณ์ทาง การศึกษานั้นเอง การวิพากษ์วิจารณ์ต้องอาศัยคุณวุฒิติชม วิธีนี้นิยมใช้มากทางอุดมศึกษาและมี ความเชื่อถือได้ เพราะถือว่าการตัดสินหรือการวิพากษ์วิจารณ์โดยกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ใน ศาสตร์สาขาวิชานั้นๆ หรือในวิชาซึ่งพนันฯ อย่างดี เป็นสิ่งที่ยอมรับได้

## 6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยภายในประเทศ

กิตตินันท์ อ่องคำ (2548) ได้ทำการศึกษาแรงจูงใจในการแข่งขันกีฬาของนักศึกษาทุนกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ 1) เพื่อศึกษาถึงแรงจูงใจในการแข่งขัน กีฬาของนักศึกษาทุนกีฬามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2) เพื่อศึกษาถึงปัจจัยภูมิหลังของนักศึกษาทุน กีฬาที่มีผลต่อการแข่งขันกีฬา กลุ่มตัวอย่างเป็นนักศึกษาทุนกีฬาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ใน ระดับปริญญาตรีที่เข้าร่วมในการแข่งขันกีฬาของมหาวิทยาลัย รวมทั้งสิ้น 100 คน เครื่องมือที่ใช้ใน การรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามที่ผู้ศึกษาได้สร้างขึ้นและนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยวิธีการ จำแนกความถี่ หาค่าร้อยละ และค่าเฉลี่ยกรอบในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาถึงปัจจัยภูมิ หลังของนักศึกษาทุนกีฬามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย เพศ อายุ ภูมิลำเนา คณะ ชั้นปี อาชีพบิดามารดารายได้ครอบครัว ชนิดกีฬาที่แข่งขัน ประสบการณ์ในการเล่นกีฬาโดย ศึกษา เปรียบเทียบแรงจูงใจในการแข่งขันกีฬาจากปัจจัย 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความคิดเห็นเกี่ยวกับตนเอง ด้านสุขภาพอนามัย ด้านรายได้และผลประโยชน์ และด้านเกียรติยศชื่อเสียง

ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชายมีอายุระหว่าง 18 - 20 ปี และมี ภูมิลำเนาอยู่ในต่างจังหวัดเป็นส่วนใหญ่เมื่อวิเคราะห์ปัจจัยแรงจูงใจในการแข่งขันกีฬา พบร่วมปัจจัย ด้านสุขภาพอนามัยเป็นแรงจูงใจที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดในระดับมาก ( $X = 4.43$ ) ด้านเกียรติยศชื่อเสียง ( $X = 4.42$ ) ด้านความคิดเห็นเกี่ยวกับตนเอง ( $X = 4.32$ ) และด้านรายได้และผลประโยชน์ ( $X=4.27$ )

รองลงมาตามลำดับแต่เมื่อพิจารณาตามประเด็นย่อยของแต่ละด้าน พบร่วมกันด้วยการความสำเร็จในชีวิต มีคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด ( $X = 4.70$ ) รองลงมาคือต้องการมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ( $X = 4.63$ ) และ มีใจรักในด้านกีฬากับขอบเขตการแข่งขัน ( $X = 4.56$ ) เมื่อพิจารณาปัจจัยรื่องเพศชายที่มีอายุ 22 - 25 ปี ที่กำลังศึกษาชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 3 เล่นกีฬาประเภทกรรขอ, นวยสารกลสมัครเล่น, ฟุตบอลและมี ประสบการณ์ในการเล่นกีฬา 5 - 10 ปี มีแรงจูงใจในการแข่งขันมากที่สุด คือ ด้านเกียรติยศซึ่งอ้างเสียง เพศหญิงที่มีอายุ 18 - 21 ปี ที่กำลังศึกษาชั้นปีที่ 2 ชั้นปีที่ 4 เล่นกีฬาประเภทวอลเลย์บอล บาสเกตบอล ยูโด แบดมินตัน ฟุตบอล และมีประสบการณ์ในการเล่นกีฬามากกว่า 10 ปี มีแรงจูงใจ ในการแข่งขันมากที่สุดคือด้านสุขภาพอนามัย

**อัษฎางรณ์ เพ็ชรสุวรรณ (2546)** ได้ทำการศึกษาความคิดเห็นของนักศึกษา คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เกี่ยวกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย โดยมี วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาความคิดเห็นของนักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เกี่ยวกับ การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ในด้านการพัฒนานักศึกษา การพัฒนาสถาบันการศึกษา ระดับอุดมศึกษาและปัจจุบัน และอุปสรรคเกี่ยวกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 250 คน เป็นนักศึกษาทั่วไปจำนวน 200 คน และนักกีฬา จำนวน 50 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา คือ แบบสอบถามความคิดเห็นของนักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เกี่ยวกับการ แข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

ผลการศึกษาพบว่า นักศึกษามีความคิดเห็นว่าการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย มีส่วนในการพัฒนานักศึกษาและพัฒนาสถาบันระดับอุดมศึกษาอยู่ในระดับ "สูง" ส่วนปัจจุบันและ อุปสรรค นักศึกษามีความคิดเห็นอยู่ในระดับ "เป็นกลาง" และความคิดเห็นของนักศึกษาและนักกีฬา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เกี่ยวกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ส่วน ใหญ่มีความคิดเห็นสอดคล้องกัน

**ณัฐพงศ์ ศรีนวล (2550)** ได้ทำการวิจัยเรื่อง การประเมินโครงสร้างการรับนักศึกษาที่มี ความสามารถพิเศษด้านกีฬา มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยใช้รูปแบบการประเมินแบบ CIPP ของสตัฟเฟลบีม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาคือ คณะกรรมการและอนุกรรมการโครงการ รับ นักศึกษาผู้มีความสามารถพิเศษด้านการกีฬา มหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 13 คน และนักศึกษาใน โครงการฯ บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากโครงการฯ และนักศึกษาที่พ้นสภาพและลาออกจาก โครงการฯ จำนวน 86 คน โดยได้มาจากการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือแบบสอบถาม

ผลการวิจัยพบว่า การประเมินโครงการรับนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬา มหาวิทยาลัยศิลปากรในแต่ละด้าน ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการและอนุกรรมการโครงการ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยในการประเมินผลด้านบริบทอยู่ในระดับมาก ด้านปัจจัยเบื้องต้นอยู่ในระดับมาก และด้านกระบวนการอยู่ในระดับปานกลาง และด้านผลผลิตอยู่ในระดับมาก และตามความคิดเห็นของนักศึกษาในโครงการฯ บันทึกที่สำเร็จการศึกษาจากโครงการฯ และนักศึกษาที่พ้นสภาพและลาออกจากโครงการฯ บันทึกที่สำเร็จการศึกษาจากโครงการฯ และนักศึกษาที่พ้นสภาพและลาออกจากโครงการฯ เห็นว่า เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ผู้ฝึกสอนกีฬาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาไม่เพียงพอ สถานที่ฝึกซ้อมไม่เพียงพอ นักกีฬาขาดความรับผิดชอบในหน้าที่ ความมีการเสริมสร้างทักษะทางด้านวิชาการให้กับกีฬาตามลำดับ และข้อเสนอแนะตามความเห็นของคณะกรรมการและอนุกรรมการโครงการฯ เห็นว่า ความมีการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ในแผนงานประจำปี ความมีการกำหนดนโยบายในการรับนักศึกษาในโครงการฯ ให้มีความชัดเจนและมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ความมีหน่วยงาน หรือคณะกรรมการรับในศึกษาในโครงการฯ และกองกิจการนักศึกษาควรเป็นผู้ประสานงานกับคณะวิชาต่าง ๆ อย่างจริงจัง

#### งานวิจัยต่างประเทศ

Otis et al., 2006 Sotiriadou, 2005, starks et al., Swimming Nation Canada, 2008 (ศิลปชัย, 2552) ได้สรุปกระบวนการหลักในการสร้างและพัฒนานักกีฬาเป็นเลิศ โดยมากจะมีอยู่ 5 ขั้นตอนที่สำคัญ คือ

1. เสาหานักกีฬาซึ่งเมื่อก่อเพื่อเข้าสู่กระบวนการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ
2. เข้าใจทักษะและกระบวนการการพัฒนาทักษะกีฬาเพื่อซัยชนะในการแข่งขัน
3. ลดระยะเวลาที่ใช้ในการสอนและการฝึกซ้อมเพื่อการได้มาซึ่งทักษะนั้นๆ
4. ยึดระยะเวลาของความสมบูรณ์ของร่างกาย และทักษะกีฬา เพื่อความเป็นเลิศในการแข่งขัน
5. จัดหาอาชีพให้แก่นักกีฬามืออาชีพในการแข่งขันไปแล้ว เพื่อการพัฒนาเยาวชนรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง

### บทที่ 3

#### ระเบียบวิธีการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็น การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยทำการศึกษาประเด็นปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น เพื่อได้ทราบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ซึ่งมีรายละเอียดขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

จากกลุ่มประชากรที่เป็นนักกีฬาและผู้ฝึกสอน จำนวน 22 คน แบ่งออกเป็นกลุ่มนักกีฬาจำนวน 14 คน และกลุ่มผู้ฝึกสอน จำนวน 8 คน โดยมีการเก็บข้อมูลจากกลุ่มประชากรทั้งหมดที่ผ่านเข้าไปเล่นรอบสุดท้าย และทั้ง 2 กลุ่ม เป็นผู้ที่สามารถให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลได้ตลอดช่วงเวลาเก็บรวบรวมข้อมูล

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนกลุ่มประชากรตามชนิดกีฬา จำนวน 5 ชนิดกีฬา

ชนิดกีฬา	จำนวนผู้ฝึกสอน (คน)	จำนวนนักกีฬา (คน)
ว่ายน้ำ	1	1
เทควันโด	1	1
เทเบลเทนนิส	1	2
แบดมินตัน	1	2
หมากกระดาน	4	8
รวม	8	14

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ เครื่องบันทึกเสียงข้อมูลผู้ให้สัมภาษณ์ และแบบสัมภาษณ์ (Interview Form) เกี่ยวกับ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น มีลักษณะเป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview)

แบบสัมภาษณ์นักกีฬาและผู้ฝึกสอน แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 ท่านคิดว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น มีปัจจัยอะไรบ้าง

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะอื่น.....

ผู้วิจัยจะนำมาสรุปด้วยเทคนิคการสรุปสะสม (Cumulative Summarization Technique) เพื่อให้ผู้ให้สัมภาษณ์ได้ยืนยันหรือปรับปรุงแก้ไขให้ตรงประเด็นที่กำหนด หรือเมื่อเสร็จสิ้นการสัมภาษณ์ นอกจากนี้ยังสามารถตรวจสอบกับแบบบันทึกขณะสัมภาษณ์ได้

การหาคุณภาพของเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบความตรงและความเที่ยงของเครื่องมือวิจัย โดยแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) ผู้วิจัยได้นำไปให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกทั้ง 3 ท่าน ได้ตรวจสอบความถูกต้องในด้านโครงสร้างเนื้อหาและสำนวนภาษา พร้อมทั้งทำการปรับแก้ตามข้อเสนอแนะ ก่อนนำไปใช้จริง

## 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการเก็บข้อมูลจากนักกีฬา และผู้ฝึกสอน ด้วยเครื่องมือดังกล่าวข้างต้น ระหว่างวันที่ 13 – 22 มกราคม 2557 ณ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งจะเก็บข้อมูลจากกลุ่มประชากรตามที่ได้กำหนดไว้ และนำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ไปทำการวิเคราะห์ต่อไป

การเก็บและรวมรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย โดยการวิเคราะห์และสังเคราะห์ (Content Analysis) จากรายงานวิจัย ข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแนวทางการส่งเสริมนักกีฬาในระดับสถาบันอุดมศึกษา ทั้งของรัฐและเอกชน ตลอดจนองค์กรกีฬาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม

ระยะที่ 2 ดำเนินการเก็บข้อมูลจากนักกีฬา และผู้ฝึกสอน ระหว่างวันที่ 13 – 22 มกราคม พ.ศ. 2557 ณ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งจะเก็บข้อมูลจากกลุ่มประชากรตามที่ได้กำหนดไว้ ระยะที่ 3 การสรุปผลการวิจัยและการนำเสนอ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ใน การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน ด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจัดทำเป็นรายงานผลการวิจัยต่อไป

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์นักกีฬาและผู้ฝึกสอน มาทำการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) และเรียบเรียงเนื้อหาตามกรอบโครงสร้างที่กำหนดไว้
2. สรุปความตามประเด็นที่สำคัญ ถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาในการเข้าร่วม การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการ กีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. นำเสนอเป็นข้อมูลประกอบความเรียงต่อไป



## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ผลการวิเคราะห์

การนำเสนอ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

1. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของนักกีฬา
2. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของผู้ฝึกสอน

#### ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของนักกีฬา

กีฬาว่ายน้ำ

สภาพปัจุบัน

1. ขาดการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่อง โดยก่อนมาแข่งขันรอบมหกรรม ได้มีการฝึกซ้อมอย่างจริงจัง ประมาณ 1 เดือนเท่านั้น ซึ่งไม่เพียงพอ
2. สถานศึกษาไม่มีสระว่ายน้ำให้ฝึกซ้อม จึงต้องไปเสียค่าใช้จ่ายลงสระ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายและค่าเดินทาง นักกีฬาต้องสำรองจ่ายไปเอง
3. ค่าเก็บตัวฝึกซ้อม 90 บาทต่อวัน ไม่เพียงพอ เพราะต้องเสียค่าเดินทางไปฝึกซ้อมและค่าลงสระ ส่วนค่าน้ำ 30 บาทต่อวัน เพียงพอ
4. นักกีฬาฝึกซ้อมลำพัง ไม่มีเพื่อนร่วมทีมในการฝึกซ้อม จึงขาดแรงกระตุ้นและแรงจูงใจในการฝึกซ้อม
5. มีการฝึกซ้อมหลังเลิกเรียน ซึ่งในบางวันอาจารย์มีการสอนชดเชย มีการให้งานเพิ่มทั้งงานเดี่ยวและงานกลุ่ม ซึ่งอาจารย์บางท่านกีฬาเข้าใจนักกีฬาและมีบางท่านต้องอยู่ในดุลยพินิจ ทำให้นักกีฬาเป็นกังวลเกี่ยวกับเรื่องเรียน
6. นักกีฬาที่มีความสามารถในชนิดกีฬาว่ายน้ำ มีน้อยเกินไป การเปิดโอกาสให้นักกีฬายังไม่จูงใจในการให้การสนับสนุนในเรื่องต่างๆ ที่นักกีฬาจะได้รับ ไม่ดึงดูดให้นักกีฬาที่มีความสามารถเข้ามาศึกษา

7. การฝึกซ้อมในสนามแข่งขันจริงค่อนข้างน้อย เจ้าภาพให้เวลาฝึกซ้อมเพียง 10 -20 นาที เท่านั้น ซึ่งไม่เพียงพอ ต้องเสียเวลาเดินทางไปฝึกซ้อมสนามภายนอก

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. คร่าวมีการฝึกซ้อม 4 - 5 เดือน อย่างต่อเนื่อง ก่อนการเข้าร่วมการแข่งขันรอบมหกรรม
2. ค่าเบี้ยเลี้ยงฝึกซ้อม 90 บาท ควรจะเพิ่มให้เป็น 120 บาทต่อวัน เนื่องจากต้อง มีค่าเดินทาง และค่าลงسرะ ซึ่งไม่เพียงพอตามสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนค่าน้ำเสียงนักกีฬา ควร ปรับเป็น 40 - 50 บาท ต่อวัน
3. ควรจะมีการดูแลในด้านสถานที่ฝึกซ้อมในชนิดกีฬาที่ทางมหาวิทยาลัยส่งแข่งขัน แต่ไม่มี สถานที่ฝึกซ้อม (สรรว่ายน้ำ) เป็นตามกรณี พร้อมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ควรมีการดึงบุคลากรภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญตรงและมีประสบการณ์สูง เข้ามาร่วม ช่วยกันวางแผนการฝึกซ้อม พร้อมทั้งปรับความพร้อมทางด้านสมรรถภาพทางกายของนักกีฬาด้วย เช่นกัน
5. ควรมีการเข้าค่ายเก็บตัวอย่างจริงจัง เพื่อที่จะทำให้นักกีฬามีสภาพร่างกายที่มีความ สมบูรณ์ที่สุด ก่อนที่จะเดินทางไปแข่งประมาณ 1 อาทิตย์ล่วงหน้า
6. ควรมีแนวทางการหานักกีฬาที่มีความสามารถเพิ่มเติม หากได้นักกีฬาเพิ่มขึ้น ก็สามารถ จะส่งเข้าแข่งขันประเภททีมได้

### กีฬามากกระดาน

#### สภาพปัจจุบัน

1. เจ้าภาพไม่แจ้งกำหนดการล่วงหน้า ในรายการมากล้อมประเภทคู่ ที่ต้องเล่นกระดานละ 2 คน ผลัดกันเดิน ซึ่งต่างจากรายการแข่งขันปีที่แล้ว ที่ประเภทคู่จะเล่นคนละ 1 กระดาน แล้วนำผล แข่งขันมาตัดสิน
2. ขาดผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถสูง คอยชี้แนะแนวทางในการแก้ไขจุดบกพร่องในการเล่น และคอยชี้แนะเพิ่มเติม ซึ่งการแก้ไขเฉพาะหน้าด้วยการซื้อหนังสือมาศึกษาวิเคราะห์เพิ่มเติม
3. ขาดนักกีฬาเข้ามาทดแทน และขาดคู่ซ้อมที่มีฝีมือทัดเทียมกัน โดยนักกีฬาทั้งหมดเป็น นักกีฬาจากพื้นที่บพิตรพิมุข จักรวรรดิ ซึ่งไม่มีนักกีฬาจากพื้นที่อื่นต้องซ้อมกันเอง โดยจะพบปัญหา ในการเล่นประเภทคู่และทีม ที่ขาดคู่ซ้อม ซึ่งการแก้ไขเฉพาะหน้าจะมีการซ้อมออนไลน์บ้าง แต่สู้ การซ้อมที่ใช้มือเดินมากกับผู้เล่นจริงไม่ได้

4. นักกีฬาไม่ทราบรายละเอียดต่างๆ ในเรื่องเกี่ยวกับเบี้ยเลี้ยงการฝึกซ้อม ค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬาที่เป็นไปตามข้อกำหนดของมหาวิทยาลัย จะทราบตอนประชุมก่อนเดินทางไปร่วมการแข่งขัน

5. นักกีฬามีความกังวลใจเกี่ยวกับเรื่องการเรียน ทั้งงานเตี่ยว งานกลุ่ม รายงานต่าง ๆ ซึ่งทั้งรายการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยและกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย มีระยะเวลาในการแข่งขันประมาณ 20 วัน จึงอยากให้อาจารย์ผู้สอนเข้าใจนักกีฬาที่มาเข้าร่วมการแข่งขัน และยืดหยุ่นให้กับนักกีฬาให้มากขึ้น

6. ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมตามระเบียบ 30 วัน น้อยเกินไป ส่วนค่าเบี้ยเลี้ยงฝึกซ้อม 90 บาทต่อวัน และค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬา 30 บาท ยังไม่เพียงพอ หากมีการเดินทางไปซ้อมภายนอกกับสมาคมมากล้อมแห่งประเทศไทย (หากกล้อง)

7. ค่าเบี้ยเลี้ยงในการฝึกซ้อม 90 บาทต่อวัน และค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬา 30 บาท รวมแล้ว 120 บาท ไม่มีปัญหาเรื่องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เพราะส่วนหนึ่งผู้ปกครองก็ให้ ค่าใช้จ่ายประจำวันอยู่แล้ว และการซ้อมกีฬาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยมากกรุงเทพฯ

8. ใน การฝึกซ้อมใช้น้ำพิกัดเวลาแบบเข้ม ซึ่งในการแข่งขันจะใช้น้ำพิกัดเวลาแบบดิจิตอลที่นับเวลาถอยหลัง ทำให้ไม่คุ้นเคย

9. มีนักกีฬาระดับทีมชาติที่มีความสามารถมากเข้าร่วมการแข่งขันในชนิดกีฬานี้ด้วย ความสามารถที่แตกต่างกันเกินไป

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. มีการวางแผนการฝึกซ้อมที่แน่นอน มีผู้ฝึกสอน และมีการจัดโปรแกรมการซ้อมไม่ให้ตรงกับเวลาเรียน

2. ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องครบทุกมิติ วางแผนรวมกัน ทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน อาจารย์ผู้สอนรายวิชา ต่างๆ คณะต้นสังกัด และมหาวิทยาลัย ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักกีฬา โดยเฉพาะเกณฑ์การวัดผลที่เป็นข้อดีหยุ่นให้กับนักกีฬา จะได้ไม่ต้องกังวลเรื่องเวลาเรียน และเป็นการเพิ่มจำนวนนักกีฬา ที่มีความสามารถแต่เลือกที่จะเรียนเพียงอย่างเดียว ให้กลับมาสนใจในการเป็นตัวแทนนักกีฬาของสถาบันต่อไป

3. ความมีแรงจูงใจในการเข้ามาเป็นนักกีฬาของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การกำหนดการอัดฉีดให้กับนักกีฬาที่สร้างผลงานได้ดี โดยมีเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก่อนไปแข่งขันไว้อย่างชัดเจน เหมือนมหาวิทยาลัยอื่นที่มีการสนับสนุนอย่างเต็มที่ ทั้งมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน

4. ครรภ์มีการเพิ่มค่าเบี้ยเลี้ยงในส่วนต่างๆ ให้กับนักกีฬา เพราะในชนิดกีฬาที่มีการฝึกซ้อมภายนอกสถาบัน จะต้องมีค่าการเดินทางไปฝึกซ้อม ซึ่งนักกีฬาต้องสำรองจ่ายเอง
5. ครรภ์มีการเสริมเรื่องสมารธ ไม่ให้มีการตื่นต้นจนเกินไปในขณะแข่งขัน
6. ครรภ์มีชุมรมกีฬามากกระดาน เปิดโอกาสให้นักศึกษาที่สนใจเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีการกำหนดวันและเวลา สถานที่ที่แน่นอน มีอาจารย์ที่ปรึกษาชุมรม โดยมีนักกีฬารุ่นพี่ที่จบไปแล้ว และรุ่นปัจจุบันที่มีความรู้ความสามารถในการฝึกฝนนักกีฬานี้ ช่วยกันวางแผนโปรแกรมการพัฒนาการเล่นอย่างเป็นระบบ
7. การเชิญที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬามากกระดานโดยเฉพาะทั้งภายในและภายนอก เข้ามาร่วมมาแนวทางในการพัฒนาอย่างจริงจัง
8. ในรอบมหกรรม ครรภ์มีการจ้างผู้ฝึกสอนจากภายนอกที่มีความสามารถในกีฬามากกระดานมาเป็นผู้คุยชี้แนะให้กับนักกีฬาเฉพาะกิจ คุยกันแล้วช่วยคุยกระตุ้นให้นักกีฬามีความเชื่อมั่น ในขณะทำการแข่งขัน
9. ต้องสร้างทัศนคติให้นักกีฬามีใจรัก และทุ่มเท จึงจะประสบความสำเร็จในการแข่งขัน (หมากรุกไทย)

กีฬาแบดมินตัน

สภาพปัญหา

- สถานที่ฝึกซ้อมไม่อำนวยความสะดวก เนื่องจากมีการแบ่งช่วงเวลาในการใช้สนามกับกีฬาประเภทอื่น ที่จะเข้าร่วมแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย นักกีฬาต้องไปซ้อมสนามภายนอก ซึ่งมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม
- ไม่มีชุมรมแบดมินตัน ให้ผู้ที่สนใจเข้ามาร่วมฝึกซ้อมได้เล่น
- อาจารย์ที่รับผิดชอบดูแลเป็นทั้งผู้จัดการทีมและผู้ฝึกสอน ซึ่งทำหน้าที่ดูแลนักกีฬาเป็นอย่างดี แต่ความเชี่ยวชาญเฉพาะในการเป็นผู้ฝึกสอน ควรหาผู้ที่มีความสามารถสูงมาช่วยในการฝึกซ้อม
- นักกีฬาจะวางแผนการฝึกซ้อมร่วมกับนักกีฬาศิษย์เก่าของสถาบันที่จบไปแล้ว ซึ่งยังดีให้การช่วยเหลือ โดยมีได้ค่าตอบแทน
- นักกีฬามีความกังวลใจเกี่ยวกับเรื่องการเรียน เพราะหลังจากจบแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยจบแล้ว ยังมีโปรแกรมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทยต่อ ซึ่งจะต้องใส่ใจตามงานและส่งงานให้กับอาจารย์ผู้สอนให้ทันตามกำหนด

6. มีเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อมอย่างเป็นทางการตามแผนเพียง 7 วัน เท่านั้น ซึ่งไม่เพียงพอโดยปกตินักกีฬาจะต้องได้ซ้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ

7. อัตราค่าเบี้ยเลี้ยงและน้ำเลี้ยงนักกีฬา รวมประมาณ 120 บาท ไม่เพียงพอต่อสภาพปัจจุบัน นอกจาจนี้ ในกรณีที่มีการฝึกซ้อมภายนอกมหาวิทยาลัย ต้องมีค่าเดินทางและค่าเช่าสนามเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

8. การซื้อขายรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนักกีฬา ระเบียบการเข้าร่วมการแข่งขันสวัสดิการต่าง ๆ ของนักกีฬา ยังไม่ชัดเจน

#### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. มีการจัดโปรแกรมการฝึกและสนับสนุนฝึกซ้อมที่ชัดเจน

2. มีการเก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬาของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นทางการก่อนไปแข่งขัน

3. มีการเชิดชูความสามารถของนักกีฬา ให้กับนักกีฬาที่เป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัย

ทั้งกับนักกีฬาที่ได้หรือยังไม่ได้หรือยังด้วยเช่นกัน

4. คร่าวมีการจัดหาผู้ฝึกสอนภายนอก หรือศิษย์เก่าที่มีความเชี่ยวชาญเพิ่มเติมจากอาจารย์ที่รับผิดชอบ เข้ามาช่วยในการวางแผนฝึกซ้อม

5. มีการจัดหาแหล่งทุนสนับสนุน จากที่มีมหาวิทยาลัยดำเนินการอยู่แล้ว ในเรื่องอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับนักกีฬา เช่น ลูกเบตมินตัน ไม้แบดมินตัน เป็นต้น

6. มีการตั้งชุมรมกีฬาที่มีความพร้อม โดยเฉพาะในเรื่องสถานที่ฝึกซ้อม หากมีการตั้งชุมรมแต่ไม่มีสถานที่ การดำเนินกีฬาสามารถเกิดขึ้นได้จริง การตั้งชุมรมคือโอกาสการได้มาร่วมนักกีฬาที่ไม่ใช่รักและพร้อมที่จะพัฒนา

#### กีฬาเทคโนโลยี

#### สร้างปัญหา

1. ระยะเวลาในการเก็บตัวน้อยเกินไป ไม่ส่วนมาก มีการซ้อมช่วงปิดเทอม วันละ 6 ชั่วโมง และหลังเลิกเรียนวันละ 2 – 3 ชั่วโมง โดยรวมระยะเวลาในการซ้อมทั้งหมดไม่ถึง 30 วัน

2. ไม่มีสถานที่ฝึกซ้อมภายในสถาบัน (พื้นที่เพาะช่าง) ซึ่งต้องไปใช้สถานที่ฝึกซ้อมจากภายนอก มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม นักกีฬาต้องจ่ายสำรองเงื่อนไข

3. ขาดผู้ฝึกสอนเฉพาะที่ค่อยแนะนำและปรับปรุงท่าทางการฝึกทั้งในขณะฝึกซ้อม และแข่งขันจริง

4. ในช่วงเวลาซ้อมตรงกับเวลาเรียนในบางวัน จึงไม่เป็นไปตามแผน

**ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ**

1. ความมีการสร้างนักกีฬา จัดทำทีฝึกซ้อม อย่างเป็นระบบ เพื่อการเข้าร่วมการแข่งขัน ในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย เป็นการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับชาติที่มีนักกีฬาฝีมือดี จากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ทั่วประเทศเข้าร่วม

2. มีการเก็บตัวฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ ให้ทุกชนิดกีฬาได้มาร่วมกันทั้ง 4 พื้นที่ มีการจัด สถานที่ฝึกซ้อม ที่พัก และมีผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถ

3. มีการดูแลเรื่องเวลาเรียนให้นักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน

4. มีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่มีความสามารถทางด้านกีฬาได้ทราบในทุกพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะได้มีนักกีฬาที่สนใจเข้ามาเพิ่มเติม

**กีฬาเทเบิลเทนนิส**

**สภาพปัจจุห**

1. เมื่อได้คาดหวังเรื่องผลการแข่งขัน แต่ต้องการหาประสิทธิภาพในการเข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และตั้งความหวังในการไปเข้าร่วมแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราช มงคลแห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ

2. เมื่อสามารถส่งเข้าร่วมการแข่งขันประเภททีม 3 คน เนื่องจากนักกีฬาทั้ง 4 พื้นที่ มีนักกีฬา แค่ 2 คน ซึ่งหากได้แข่งหลาย ๆ รอบ จะได้เพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันเพิ่มขึ้น

3. โดยฝึกซ้อมที่มีในมหาวิทยาลัย ยังเป็นตัวที่ใช้ในการฝึกซ้อม และอุปกรณ์แผ่นยางที่ได้มา คุณภาพยังไม่ดีพอเท่าที่ควร

4. อาจารย์เป็นหัวผู้จัดการทีมและผู้ฝึกสอนด้วยเช่นกัน ซึ่งจะคอยดูแลนักกีฬาและการ ประสานงานต่าง ๆ นักกีฬาจะฝึกซ้อมกันเอง ความมีผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถ มาช่วยเพิ่มเติม ให้นักกีฬาได้เกิดการพัฒนาที่เป็นประโยชน์มากที่สุด

5. นักกีฬามีความกังวลเรื่องการเรียน และอยากให้อาจารย์ผู้สอนยืดหยุ่นในการส่งงานและ สอนเพิ่มเติม

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. มีการประชาสัมพันธ์ให้กับนักกีฬาที่มีความสนใจและมีความสามารถเข้ามาเป็นนักกีฬา

2. มีการสร้างแรงจูงใจให้กับนักกีฬา ในการที่เป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัยเข้าร่วม

การแข่งขัน

3. ผู้ที่รับผิดชอบเรื่องวิชาการหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเรื่องการเรียน ควรมีการประสานกับ

อาจารย์ผู้สอนให้กับนักกีฬาในรอบมหกรรม ทั้งในเรื่องการส่งงาน และการสอนชดเชย

4. ควรเปิดให้มีชุมชนกีฬา ซึ่งเป็นสิ่งที่ดี แต่ต้องมีรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนการดำเนินงาน งบประมาณ อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ฝึกสอน ให้เหมือนกับมหาลัยของรัฐและเอกชนบางแห่ง ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาอย่างเต็มที่

5. อุปกรณ์ในการฝึกซ้อมยังไม่มีมาตรฐานเพียงพอ คุณภาพยังไม่ดีเท่าที่ควร

### ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของผู้ฝึกสอน

กีฬาว่ายน้ำ

สภาพปัญหา

1. มีระยะเวลาในการฝึกซ้อมไม่เพียงพอ

2. อุปกรณ์ว่ายน้ำไม่เพียงพอ ไม่มีสระว่ายน้ำ และการลงสระมีค่าใช้จ่าย

3. โปรแกรมการแข่งขันรอบคัดเลือก จะทราบประมาณเดือน พฤษภาคม – ธันวาคม หลังจากนั้นนักกีฬาจึงจะเริ่มการฝึกซ้อมอย่างจริงจัง

4. งบประมาณในการสนับสนุนไม่เพียงพอ ซึ่งได้ค่าเก็บตัวเบี้ยเลี้ยงฝึกซ้อมจำนวน 7 วัน จากระเบียบที่กำหนดไว้ 30 วัน

5. ยังไม่มีระบบการคูณและช่วยเหลือนักกีฬา ทำให้นักกีฬามีความวิตกกังวลในเรื่องเวลาเรียน กับอาจารย์ผู้สอน ในช่วงที่ต้องฝึกซ้อมและเข้าแข่งขันรอบมหกรรม

6. ค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬา 30 บาทต่อวันไม่เพียงพอ

7. ระเบียบการดำเนินงานด้านเอกสารด้านการอนุมัติค่อนข้างช้า ทำให้รายชื่อผู้รับผิดชอบ ไม่ชัดเจน ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานในขั้นตอนต่อไป

8. គोตานักกีฬามีจูงใจ นักกีฬาที่มีความสามารถสูง มากัดเลือก แต่ไม่มาเรียน ซึ่งพอได้ ที่เรียนที่ดีกว่า สวัสดิการที่ดี กีฬาสิทธิ์

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. ความมีการกำหนดเป้าหมายและการวางแผนการดำเนินงานในเรื่องกีฬาให้มีความชัดเจน แยกเป็นในระดับกีฬาระดับมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และระดับกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี รวมถึงคอลแลฟประเทศไทย

2. ความมีการเตรียมอุปกรณ์ สถานที่ บุคลากรเพิ่มเติมเฉพาะทางกีฬา หรือให้ความรู้เพิ่มเติม กับบุคลากรภายในไปอบรมภายนอก

3. มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักกีฬา ทั้งในขณะที่กำลังศึกษา และติดตามจนจบ การศึกษา

4. ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ควรให้ความสำคัญและมีการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะทำให้การส่งเสริมกีฬาของมหาวิทยาลัยได้ประสบความสำเร็จ

5. ความมีการดำเนินงานทางด้านการกีฬาของแต่ละพื้นที่ โดยมีระเบียบรองรับ การสนับสนุน ด้านเงินทุนต่างๆ ในการดำเนินงาน หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะทำให้ได้นักกีฬาที่สนใจเข้ามา พัฒนา และได้นักกีฬาเพิ่มขึ้นกว่าเดิม แทนที่จะได้จากนักกีฬาความสามารถเพียงอย่างเดียว

## กีฬาเทคโนโลยี

### สภาพปัจจุบัน

- มหาวิทยาลัยไม่มีแนวทางส่งเสริมอย่างจริงจัง ทั้งสถานที่ซ้อม และงบประมาณ การสนับสนุนผู้ฝึกสอน และระบบการช่วยเหลือเรื่องเรียนให้กับนักกีฬา
- อาจารย์ผู้สอนบางท่านที่ไม่เกี่ยวข้องกับด้านกีฬา ทำหน้าที่สอนวิชาเฉพาะของตนเองเพียงอย่างเดียว ไม่เอื้อเทื่อให้กับนักกีฬาเรื่องการเรียน
- ผู้รับผิดชอบที่เป็นทั้งผู้จัดการทีมและผู้ฝึกสอนเป็นคน ๆ เดียวท่าน ซึ่งต้องอยู่ดูแลนักกีฬา ที่รับผิดชอบ ยังขาดประสบการณ์ในการเป็นผู้ฝึกสอนเป็นอย่างมาก
- นักกีฬาทำการฝึกซ้อมเอง และจากรุนพีที่มีความสามารถลดลงอย่างเหลือ
- ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยสนับสนุน ไม่เพียงพอ นักกีฬาต้องรับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายเอง ผู้ที่ได้รับหน้าที่ในแต่ละชนิดกีฬาทั้งที่ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน มีการช่วยค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมให้กับนักกีฬา เพราะด้วยอยากริหันักกีฬาประสบความสำเร็จ
- ขาดสถานที่ในการฝึกซ้อม ต้องไปเช่าสถานที่ภายนอก และมีการใช้สถานที่ฝึกซ้อม มากกว่า 7 วัน

7. การสื่อสารระหว่างเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านกีฬามีคุณภาพเครื่อง ทำให้เกิดข้อผิดพลาดในเรื่องชุดนักกีฬา แต่สามารถแก้ไขให้ลุล่วงได้ด้วยดี

8. นักกีฬามีจำนวนน้อย และยังขาดการเข้าค่ายเก็บตัวก่อนแข่ง

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. ความมุ่งมั่นของมหาวิทยาลัยให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเรื่องงบประมาณสนับสนุน

2. ควรให้ความสำคัญกับนักกีฬาที่ไม่ได้เหรียญ โดยมีการเชิดชูเกียรติ ที่ได้ทำประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัยในการเข้าร่วมการแข่งขันด้วยเช่นกัน

3. ระบบการช่วยเหลือนักกีฬาในเรื่องเรียนเป็นสิ่งจำเป็น นักกีฬาจะได้ไม่มีความกังวลในเรื่องเรียน โดยมีข้อตกลงและความชัดเจนให้อาจารย์ผู้สอนรับทราบ และปฏิบัติตามขั้นตอนการช่วยเหลือนักกีฬาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

4. การจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถเพิ่มเติมเป็นการเฉพาะกิจ ในชนิดกีฬาที่อาจารย์ผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ฝึกสอนยังขาดประสบการณ์

5. ความมุ่งมั่นของมหาวิทยาลัยในการเข้าร่วมการแข่งขันที่มีมาตรฐานและสถานที่ฝึกซ้อม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญ

### กีฬาเทเบิลเทนนิส

#### สภาพปัจจุบัน

1. นักกีฬาโครงการที่มีศักยภาพสูง ย้ายไปอยู่ส่วนบ้านอื่นที่มีแรงจูงใจมากกว่า

2. เป้าหมายในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย เป็นการสร้างประสบการณ์แข่งขันให้กับนักกีฬา เพื่อต่อยอดไปสู่การแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทยที่มีทั้ง 9 มหาวิทยาลัยเข้าร่วมแข่งขัน

3. มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมในเรื่องสถานที่ฝึกซ้อม ทั้งโรงยิมและห้องประชุมทางด้านการกีฬา และสร่าว่าน้ำ ซึ่งครั้นนานอย่างการดำเนินการให้มีการส่งเสริมทางด้านการกีฬาให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. ความมีการดำเนินงานด้านสวัสดิการเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับนักกีฬา
2. มีระบบการช่วยเหลือนักกีฬาตามสมควร ซึ่งนักกีฬาต้องรับผิดชอบเรื่องเรียนด้วยเช่นกัน  
ไม่ใช่จะเล่นกีฬาเพียงอย่างเดียว แล้วให้อาจารย์ช่วยให้ผ่าน
3. ความมีการเลือกส่งเสริมในชนิดกีฬาที่มีความหวัง นักกีฬามีผลงานที่ดี สามารถพัฒนาต่อไป  
เพื่อความเป็นเลิศทางการกีฬาได้ ทั้งในการสนับสนุนเรื่องงบประมาณ การพัฒนาผู้ฝึกสอน  
หนึ่อนกับมหาวิทยาลัยเอกชนบางแห่งจะเน้นการส่งเสริมนักกีฬาเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับ  
มหาวิทยาลัย

### กีฬาแบดมินตัน

#### สภาพปัจจุหา

1. ช่วงเวลาในการซ้อมของนักกีฬาไม่ตรงกัน
2. เปี้ยเลี้ยงตอนฝึกซ้อมได้ต่อนั่งแข่งขัน นักกีฬามีค่าใช้จ่ายต้องสำรองจ่ายไปก่อน
3. ขาดการประชาสัมพันธ์ทางด้านการกีฬา
4. สวัสดิการที่ให้กับนักกีฬาไม่จูงใจ นักกีฬาที่ไม่ได้มาจากโคቃทาที่มีความสามารถจึงเลือก  
เรียนเพียงอย่างเดียว
5. โคቃตานักกีฬาแทรกอยู่ในรูปแบบโคቃตากิจกรรมหรือเรียนดี ยังขาดความชัดเจน
6. งบประมาณในการสนับสนุนไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในการเก็บตัวฝึกซ้อมที่ระเบียบว่าไว้  
ไม่เกิน 30 วัน แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 7 วันเท่านั้น
7. นักกีฬาที่มีความสามารถเกรดไม่ถึง 2.00 จึงไม่สามารถเข้าร่วมการแข่งขันได้
8. ไม่มีชุมชนกีฬาที่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน
9. ศักยภาพของนักกีฬาโดยรวม ยังสู้คู่แข่งขันไม่ได้

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. ความมีระเบียบเกี่ยวกับเรื่องการจัดสวัสดิการที่เป็นระบบให้กับนักกีฬาที่ทำชื่อเสียงให้กับ  
สถาบัน ทั้งระดับกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยและระดับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
แห่งประเทศไทย ในเรื่องการเขิดๆ เกียรติให้กับนักกีฬา และเรื่องอื่น ๆ
2. มีการส่งเสริมและสนับสนุนชนิดกีฬาที่มีความหวังในแต่ละรายการ และสนับสนุน  
งบประมาณอย่างเต็มที่

3. มหาวิทยาลัยครมีแผนการพัฒนากีฬาให้เป็นระบบ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานในด้านกีฬา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ในการแก้ปัญหาด้านผู้ฝึกสอนที่ขาดงบประมาณสนับสนุน ความมีการดึงศิษย์เก่า ที่มีความสามารถด้านกีฬา และมีความผูกพันกับมหาวิทยาลัยเข้ามามีส่วนร่วม ซึ่งจะมีการแก้ไข ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

5. ครมีการส่งอาจารย์ผู้รับผิดชอบที่มีแนวทางการเป็นผู้ฝึกสอนในชนิดกีฬานั้น ๆ ไปหา ความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมในการเป็นผู้ฝึกสอนต่อไป

#### กีฬามากกระดาน

##### สภาพปัจจุหา

1. ศักยภาพของนักกีฬาโคอาท่าที่ได้มาปัจจุบันมีนักกีฬากรด A จึงต้องมีการพัฒนา อย่างต่อเนื่องในช่วงที่เข้าศึกษา จึงจะสามารถสู้กับนักกีฬาของมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชนที่มี ศักยภาพสูงได้

2. ทั้งกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่ง ประเทศไทย มีระยะเวลาในการแข่งขันค่อนข้างนาน โดยรวมกันประมาณ 20 วัน ซึ่งนักกีฬามีความ กังวลใจเรื่องจะเรียนไม่ทัน

3. ขาดงบประมาณในเรื่องการจัดหาผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์จากภายนอกโดยตรงมาช่วย ในการฝึกซ้อมนักกีฬา

4. หากมีการซ้อมในมหาวิทยาลัย ค่าเบี้ยนเลี้ยงฝึกซ้อมและค่าน้ำเลี้ยงนักกีฬาเพียงพอ ยกเว้น แต่ที่มีการเดินทางไปซ้อมกับสมาคม/ชมรม/ทีมนักกีฬาเท่านั้น จากภายนอก ที่เป็นคู่ซ้อมให้ ซึ่งจะมี ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่ม

5. งบประมาณในการฝึกซ้อมมีจำนวนจำกัด กลุ่มผู้ฝึกสอนได้ช่วยเหลือส่วนตัว เช่น ขนม ของว่าง และน้ำ ในช่วงพักระหว่างเวลาซ้อม

6. การฝึกซ้อมเป็นไปตามสภาพจริง โดยในเรื่องผู้ฝึกสอน ซึ่งเป็นการแต่งตั้งอาจารย์ รับผิดชอบให้ค่อยดูแลนักกีฬา แต่การจัดโปรแกรมการฝึกซ้อมขึ้นอยู่กับประสบการณ์ และความสนใจ ของอาจารย์ที่ได้รับมอบหมายแต่ละท่าน โดยที่นักกีฬาจะฝึกซ้อมและปรึกษากันเอง และอาจารย์ จะช่วยเสริม

7. นักกีฬาทั้งหมดอยู่พื้นที่บพิตรพิมุข จักรวรรดี ซึ่งไม่มีนักกีฬาจากพื้นที่อื่น

### ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

1. การสรรหารนักกีฬาเป็นสิ่งที่สำคัญอันดับแรก ในการที่จะประสบความสำเร็จ ความมีการศึกษาปัญหาและสภาพปัจจุบัน ที่จะให้มีนักกีฬาตัวเลือกจากทั้ง 4 พื้นที่ให้มากที่สุด
2. การสร้างความร่วมมือร่วมใจกันใน 4 พื้นที่ ทั้งกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องด้านกีฬา ถึงความสำคัญของการพัฒนาด้านการกีฬา โดยเฉพาะการเพิ่มประชากรนักกีฬาให้เพิ่มขึ้นกว่าเดิม
3. มีการวางแผนการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ ในช่วงหลังเลิกเรียน และในช่วงของการเก็บตัว ฝึกซ้อม เพื่อให้มีความต่อเนื่อง
4. มีการพิจารณาในชนิดกีฬาที่มีความหวัง ในการส่งเสริมนักกีฬาเข้าแข่งขัน หากมีข้อจำกัด ด้านงบประมาณ ควรมีการเลือกสนับสนุนในประเภทบุคคล ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายในการส่งแข่งขัน
5. จัดให้มีกองทุนสนับสนุนให้กับนักกีฬาอย่างเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ และมีกลไกในการ ขับเคลื่อนกองทุน ทั้งในเรื่องสวัสดิการที่นักกีฬาพึงได้รับ ในการเป็นตัวแทนเข้าร่วมในการแข่งขันกีฬา รายการต่าง ๆ และเรื่องอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อนักกีฬา
6. นักกีฬาต้องมีความรับผิดชอบ รู้จักแบ่งเวลาทั้งในการฝึกซ้อมหลังเลิกเรียน และตอนเข้า ร่วมการแข่งขันรอบมหกรรม ต้องใส่ใจและพูดคุยทำความเข้าใจกับอาจารย์ผู้สอนก่อนที่จะเดิน ทางเข้าร่วมในการแข่งขัน และขอความอนุเคราะห์ในการสอนเสริม หรือยืดหยุ่นการส่งงานตาม กำหนดต่างๆ เพื่อไม่ให้กระทบต่อผลการเรียนของนักกีฬา
7. ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านการกีฬาแต่ละพื้นที่ ควรมีการประชาสัมพันธ์การคัดเลือก นักกีฬาทั้ง 4 พื้นที่ ให้มีการดำเนินงานตามกำหนดต่าง ๆ เพื่อจะได้นักกีฬาที่มีความสามารถเพิ่มเติม จากโครงการนักกีฬา
8. มีการสร้างระบบการพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีความซัดเจน ให้ครอบคลุมเรื่อง ต่างๆ ตั้งแต่ การคัดเลือกนักกีฬา การเก็บตัวฝึกซ้อม การส่งแข่งขัน พัฒนา รวมกับมีการติดตามประเมินผล อย่างต่อเนื่องในแต่ละปี เพื่อให้การพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามระบบ อย่างมีประสิทธิภาพ

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็น การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยทำการศึกษาประเด็นปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น เพื่อได้ทราบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการเก็บข้อมูลจากกลุ่มประชากรทั้งหมดที่เป็นนักกีฬาและผู้ฝึกสอน จำนวน 22 คน แบ่งออกเป็นกลุ่มนักกีฬา จำนวน 14 คน และกลุ่มผู้ฝึกสอน จำนวน 8 คน ที่ผ่านเข้าไปเล่นรอบมหกรรม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) เกี่ยวกับ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น

#### สรุปผลการวิจัย

##### ผู้วิจัยสรุปผลการวิจัยตามคำถามนำในการวิจัย และขยายความ ดังนี้

1. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41 ใน การสนับสนุนของมหาวิทยาลัยประกอบไปด้วยปัจจัยที่สำคัญอย่างไรบ้าง

ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41 ใน การสนับสนุนของมหาวิทยาลัย ผู้วิจัยได้แบ่งตามความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนออกเป็น 2 กลุ่ม ประกอบไปด้วยปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของนักกีฬา ประกอบด้วย 8 ปัจจัยที่สำคัญ คือ

#### 1. ผู้ฝึกสอน

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรจัดหาผู้ฝึกสอน เนพะกิจ จากบุคคลภายนอกหรือศิษย์เก่าที่มีความสามารถทางด้านกีฬา มีความเชี่ยวชาญตรงในแต่ละชนิดกีฬานั้นๆ เข้ามาช่วยในการร่วมวางแผนฝึกซ้อม เพิ่มเติมจากอาจารย์ที่รับผิดชอบหลักที่ยังขาดประสบการณ์ในการเป็นผู้ฝึกสอน

#### 2. การตั้งชั้นรมกีฬา

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีการตั้งชั้นรมกีฬา ซึ่งเป็นสิ่งที่ดี โดยจะช่วยเพิ่มประชากรนักกีฬาที่มีความสามารถ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ที่สนใจทางด้านกีฬาเข้ามามีส่วนร่วม

#### 3. สถานที่ฝึกซ้อม

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรจะมีการตัดสินใจเรื่องสถานที่ฝึกซ้อม พร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับนักกีฬาในชนิดกีฬาที่ทางมหาวิทยาลัยส่งแข่งขันแต่ภายในพื้นที่สังกัดของนักกีฬาไม่มีสถานที่ฝึกซ้อม ทำให้ต้องไปเสียค่าใช้จ่ายนอก

#### 4. แนวทางการสรรหารานักกีฬา

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรจะมีแนวทางในการสรรหารานักกีฬาที่มีความสามารถเพิ่มเติม หากได้นักกีฬาเพิ่มขึ้น ก็สามารถจะส่งเข้าแข่งขันรายการในประเภทใหม่ได้ ซึ่งจะได้เพิ่มประสบการณ์ในการแข่งขัน โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่มีความสามารถทางด้านกีฬาได้ทราบในทุกพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

#### 5. สร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีการสร้างแรงจูงใจในการเข้ามาเป็นนักกีฬาของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การกำหนดการอัดฉีดให้กับนักกีฬาที่สร้างผลงานได้ดี โดยมีเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก่อนไปแข่งขันไว้อย่างชัดเจน เมื่อ完 มหาวิทยาลัยอื่นที่มีการสนับสนุนอย่างเต็มที่ ทั้งมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน

#### 6. ค่าเบี้ยเลี้ยงฝึกซ้อม

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีการเพิ่มค่าเบี้ยเลี้ยงในส่วนต่างๆ ให้กับนักกีฬา โดยในชนิดกีฬาที่มีการฝึกซ้อมภายนอก จะต้องมีค่าการเดินทางไปฝึกซ้อม ซึ่งนักกีฬาต้องสำรองจ่ายเอง

## 7. ระยะเวลาในการเก็บตัวฝึกซ้อม

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ความมีการฝึกซ้อม 4 - 5 เดือน อย่างต่อเนื่อง ก่อนการเข้าร่วมการแข่งขันรอบมหกรรม และความมีการเข้าค่ายเก็บตัวอย่างจริงจัง เพื่อที่จะทำให้นักกีฬามีสภาพร่างกายที่มีความสมบูรณ์ที่สุด ก่อนที่จะเดินทางไปแข่งขัน

## 8. การถูแลช่วยเหลือเรื่องการเรียน

นักกีฬามีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ความมีการวางแผนร่วมกันจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน อาจารย์ผู้สอนรายวิชาต่าง ๆ คณะกรรมการสังกัด และมหาวิทยาลัยในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเรียนของนักกีฬา โดยเฉพาะกรณีการวัดผลที่เป็นข้อยืดหยุ่นให้กับนักกีฬา จะได้ไม่ต้องกังวลเรื่องเวลาเรียนและเป็นการเพิ่มจำนวนนักกีฬาที่มีความสามารถแต่เลือกที่จะเรียนเพียงอย่างเดียว ให้กลับมาสนใจในการเป็นตัวแทนนักกีฬาของสถาบันต่อไป

**ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จตามความคิดเห็นของผู้ฝึกสอน ประกอบด้วย 5 ปัจจัยสำคัญ คือ**

### 1. การสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ความมีการสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา ซึ่งกรณีที่นักกีฬาที่มีความสามารถสูงเข้ามาทดสอบโคตรานักกีฬาและมีความหวังหรือยุ่งในการแข่งขัน จึงเป็นเรื่องที่ไม่แน่นอนว่านักกีฬาจะไม่ไปคัดเลือกกับมหาวิทยาลัยอื่นที่มีชื่อเสียงและระบบสวัสดิการที่ดีกว่า หากไม่มีการดำเนินงานด้านสวัสดิการที่เป็นระบบแล้วการดึงนักกีฬาเหล่านี้ให้อยู่กับมหาวิทยาลัย เพื่อให้นักกีฬาที่ทำชื่อเสียงให้กับสถาบัน ทั้งระดับกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยและระดับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย จึงเป็นเรื่องยาก

### 2. การสนับสนุนด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ความมีการปรับปรุงระเบียบการสนับด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีความเหมาะสมมากับสภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเรื่องงบประมาณสนับสนุน และจัดให้มีกองทุนสนับสนุนให้กับนักกีฬาอย่างเป็นระบบ และมีกลไกในการขับเคลื่อนกองทุน ทั้งในเรื่องสวัสดิการนักกีฬา ในการเป็นตัวแทนเข้าร่วมในการแข่งขันกีฬารายการต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อนักกีฬา มีการสร้างระบบการพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีความชัดเจน ให้ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตั้งแต่ การคัดเลือกนักกีฬา การเก็บตัวฝึกซ้อม การส่งแข่งขันพร้อมกับมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี เพื่อให้การพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. การวางแผนดำเนินงาน

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีการวางแผนดำเนินงานการพัฒนา กีฬาที่เป็นระบบ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานในด้านกีฬาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและการวางแผนการดำเนินงานในเรื่องกีฬาให้มีความชัดเจน แยกเป็นในระดับกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และระดับกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรามงคล แห่งประเทศไทย ซึ่งจะได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนชนิดกีฬาที่มีความหวังในแต่ละรายการ และสนับสนุนงบประมาณอย่างเต็มที่

### 4. การช่วยเหลือด้านการเรียน

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีระบบการช่วยเหลือนักกีฬาในเรื่องเรียนซึ่งเป็นสิ่งจำเป็น ในช่วงที่ต้องฝึกซ้อมและเข้าแข่งขันรอบมหกรรม นักกีฬาจะได้ไม่มีความกังวลในเรื่องเรียน โดยมีข้อตกลงและความชัดเจนให้อาจารย์ผู้สอนรับทราบ และปฏิบัติตามขั้นตอนการช่วยเหลือนักกีฬาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

### 5. การพัฒนาผู้ฝึกสอน

ผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นโดยรวมในเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จว่า ควรมีการพัฒนาผู้ฝึกสอนของมหาวิทยาลัยที่มีแนวโน้มในการเป็นผู้ฝึกสอนในชนิดกีฬานั้น ๆ ให้มีความรู้ ความสามารถในการเป็นผู้ฝึกสอนอย่างแท้จริง

สรุปปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา ในการเข้าร่วมการแข่งขัน

ผู้วิจัยได้มีการวิเคราะห์ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรามงคลรัตนโกสินทร์ ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น จากทั้งนักกีฬาและผู้ฝึกสอน ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกีฬา ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สรุปเป็นปัจจัยที่สำคัญ 5 ปัจจัย ดังนี้

ด้านนโยบายและการส่งเสริมด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย

นโยบายการส่งเสริมด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยเป็นปัจจัยที่สำคัญ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ด้านกีฬาเป็นอย่างมาก การส่งเสริมด้านกีฬาจะพัฒนาไม่ได้ หากคณาจารย์ของมหาวิทยาลัย ไม่เห็นความสำคัญด้านกีฬา การดำเนินงานด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย รับผิดชอบโดยกองพัฒนานักศึกษา ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก และมีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาอยู่แล้วตามสายงานบังคับบัญชา ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมสุขภาพและการกีฬา เพื่อส่งเสริม สุขภาพของนักศึกษาและบุคลากร เป็นสำคัญ ซึ่งในอนาคตการจัดตั้งกองทุนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลทางด้านกีฬา อาจจะเกิดขึ้น

ได้จริงอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะเห็นได้ว่า นโยบายเป็นจุดเริ่มต้นให้เกิดการพัฒนาทางด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยนำไปสู่การปฏิบัติจริง

#### แผนพัฒนากีฬาที่เป็นระบบ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ ประกอบไปด้วย 4 พื้นที่ คือ พื้นที่ศala ยา พื้นที่บุพพารพิมุข จักรพรรดิ พื้นที่เพาชาซาง และวิทยาเขตวังไกลกังวล ซึ่งยังไม่มีการจัดทำแผนพัฒนา กีฬาที่เป็นระบบได้อย่างชัดเจน จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) จากทั้ง 4 พื้นที่ ทำให้มีมิชิ ทางการพัฒนาทางด้านกีฬาที่เป็นรูปธรรม แผนพัฒนากีฬาที่เป็นระบบ จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญ ที่สามารถสื่อให้เห็นถึงการดำเนินงานตามนโยบายการส่งเสริมด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยได้เป็นอย่างดี

#### ระบบช่วยเหลือด้านการเรียน

ปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักกีฬามีความสามารถเลือกที่จะเรียนเพียงอย่างเดียว คือ การที่มหาวิทยาลัยยังไม่มีระบบการดูแลช่วยเหลือนักกีฬาที่ดี มีเพียงการดำเนินงานในเรื่อง การขอเวลาเรียนให้กับนักกีฬาที่เป็นตัวแทนเข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของอาจารย์ผู้สอน แต่ละวิชา ซึ่งเป็นที่เข้าใจระหว่างอาจารย์ผู้สอนกับนักกีฬา แต่ในเรื่องการสอนเสริมเพิ่มเติมในช่วงที่ ขาดไปและการยืดหยุ่นการส่งงาน เป็นเรื่องที่จะต้องพูดคุยกันเอง ยังไม่มีระบบกำหนด ในการที่มหาวิทยาลัยมีระบบช่วยเหลือด้านการเรียนที่ดีแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสที่จะได้นักกีฬาที่มีความสามารถด้วยเช่นกัน

#### ระบบการพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

การพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬาเป็นปัจจัยที่สำคัญ ที่ต้องมีการพัฒนาควบคู่กันไป แต่เนื่องจากงบประมาณสนับสนุนมีจำนวนจำกัดในแต่ละปี ซึ่งหากจะมีการเลือกส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ในงบประมาณที่ค่อนข้างจำกัด ควรเป็นชนิดที่มีความหวังเป็นอันดับ แรก จึงเป็นเรื่องที่เหมาะสมอย่างยิ่ง จากสรุปผลการวิจัย จะเห็นว่า นักกีฬาจะมีการฝึกซ้อมกันเอง โดยมีอาจารย์ค่อยดูและประสานงานให้นักกีฬาได้มุ่งมั่นฝึกซ้อมได้อย่างเต็มที่ ซึ่งการพัฒนา กีฬา เพื่อการแข่งขันและความเป็นเลิศนั้น สิ่งสำคัญ คือ การมีผู้ฝึกสอนที่มีความรู้ความสามารถ ที่จะสามารถวางแผนการฝึกซ้อม ให้ข้อแนะนำต่าง ๆ เพื่อพัฒนานักกีฬาให้ได้มากที่สุด ซึ่งระบบ การพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬานั้น จึงเป็นการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนพัฒนา กีฬาของ มหาวิทยาลัย (ถ้ามี) ได้อย่างสอดคล้องที่สุด

## การสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา

การสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬาเป็นปัจจัยที่สำคัญทำให้ประสบความสำเร็จ ที่ทั้งนักกีฬา และผู้ฝึกสอน ต่างเห็นตรงกันว่า จะช่วยเพิ่มประชากรกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ที่ไม่ได้พึงเรื่องงบประมาณเป็นสำคัญ โดยการสร้างทัศนคติ สร้างความรักในการเล่นกีฬา และพัฒนา ต่อยอดไปสู่ความเป็นเลิศ โดยเฉพาะการเพิ่มประชากรกีฬาที่มีความสามารถ โอกาสในการได้หรือยุ ก็มากขึ้นตามไปด้วย ซึ่งทั้ง 4 พื้นที่ ยังมีนักกีฬามีความสามารถอยู่ แต่เลือกที่จะเรียนเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ การจัดระบบสวัสดิการที่ยังไม่เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และยังไม่จูงใจให้เข้ามาเป็น นักกีฬา จึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้ไม่ได้นักกีฬาที่มีความสามารถสูงที่มีฝีมือดีเข้ามา เป็นนักกีฬาของ มหาวิทยาลัย

## อภิปรายผล

### ด้านนโยบายและการส่งเสริมด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย

การกิจหลักที่มหาวิทยาลัยจะต้องปฏิบัติมี 4 ประการ คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การดำเนินการตามภารกิจ ทั้ง 4 ประการดังกล่าว มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เป็นสถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตเฉพาะทางหรือ กลุ่มสาขาวิชา ที่เน้นระดับปริญญาตรี โดยคุณภาพบัณฑิตต้องเป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) โดยครอบคลุมอย่างน้อย 5 ด้าน (คือ 1 ) ด้านคุณธรรมจริยธรรม 2) ด้านความรู้ 3 ) ด้านทักษะทางปัญญา 4 ) ด้านทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความ รับผิดชอบ และ 5 ) ด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข การสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีนโยบายสนับสนุนให้สถานศึกษาส่งเสริมให้นักศึกษาสนใจในการเล่นกีฬาอย่าง แพร่หลาย และต่อยอดไปสู่เพื่อความเป็นเลิศ นำชื่อเสียง เกียรติคุณมาสู่สถานศึกษา และเป็นการ ยกระดับมาตรฐานเชิงกีฬา โดยมีกองพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ รับผิดชอบดูแล จึงได้จัดทำโครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 (มกราคม) ซึ่งมี 5 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย แบดมินตัน หมากกระดาน ว่ายน้ำ เทควันโด และเทเบลเทนนิส มีนักกีฬาเข้าร่วม 14 คน และผู้ฝึกสอนและผู้ควบคุมเจ้าหน้าที่ดำเนินงาน 12 คน รวมทั้งหมด 26 คน เก็บตัวฝึกซ้อมนักกีฬา ระหว่างวันที่ 5 – 11 มกราคม 2557 และเข้าร่วมแข่งขัน ระหว่าง วันที่ 14 – 22 มกราคม 2557 ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น ซึ่งจากการสนับสนุน ดังกล่าว ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในชนิดกีฬามากกระดาน โดยได้หรือยุเงิน 1 เหรียญ จากกีฬาหมากลูกไทย ประเภทบุคคลหญิง และเหรียญทองแดง จำนวน 1 เหรียญ จากกีฬามากล้อม

ประเทศไทยคุณภาพ ซึ่งจากการวิจัยจะพบว่า การปรับปรุงระบบการสนับด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีความเหมาะสมกับสภาพปัจจุบันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเรื่องงบประมาณสนับสนุน และจัดให้มีกองทุนสนับสนุนให้กับนักกีฬาอย่างเป็นระบบ และมีกลไกในการขับเคลื่อนกองทุน ทั้งในเรื่องสวัสดิการนักกีฬา ในการเป็นตัวแทนเข้าร่วมในการแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อนักกีฬา

### แผนพัฒนาด้านกีฬาที่เป็นระบบ

การประสบความสำเร็จด้านการกีฬานั้น แผนการพัฒนาด้านกีฬาที่เป็นระบบเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง โดยมีการกำหนดเป็นแผนกลยุทธ์หรือแผนระยะยาว ซึ่งทั่วไปจะมีการกำหนดไว้ 5 ปี เป็นแผนที่กำหนดทิศทางการพัฒนาด้านกีฬาของมหาวิทยาลัย ที่ประกอบไปด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ วัตถุประสงค์ การวิเคราะห์ SWOT กลยุทธ์ต่างๆ ทางด้านการกีฬา มีการกำหนดตัวบ่งชี้ความสำเร็จ และวัดระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน และหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักด้านการกีฬานำแผนกลยุทธ์มาแปลงเป็นแผนดำเนินงานต่อไป ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานในด้านกีฬาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและการวางแผนการดำเนินงานในเรื่องกีฬาให้มีความชัดเจน แยกเป็นในระดับมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และระดับมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย ซึ่งจะได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนชนิดกีฬาที่มีความหวัง ในแต่ละรายการ และสนับสนุนงบประมาณอย่างเต็มที่ โดยจะมีการวางแผนร่วมกันจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน อาจารย์ผู้สอนรายวิชาต่าง ๆ คณะต้นสังกัด และมหาวิทยาลัย ในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนักกีฬา ซึ่งสอดคล้องกับกลุ่มผู้ฝึกสอนกีฬามากกระดาน (2557) ที่ว่า การสร้างระบบการพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัยให้มีความชัดเจน ให้ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตั้งแต่ งบประมาณสนับสนุน การคัดเลือกนักกีฬา การเก็บตัวฝึกซ้อม การส่งแข่งขัน พร้อมกับมีการติดตาม ประเมินผลอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี เพื่อให้การพัฒนาการกีฬาของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

### ระบบช่วยเหลือด้านการเรียน

เนื่องจากระบบการวัดผลและประเมินผลทางการศึกษา ไม่เปิดโอกาสให้กับนักกีฬาได้อย่างเต็มที่ ซึ่งหากได้เป็นนักกีฬาเข้าร่วมการกีฬาต่าง ๆ ต้องมีความรับผิดชอบทั้งเรื่องกีฬาและเรื่องการเรียนควบคู่กันไป ซึ่งหน้าที่ในการศึกษาหาความรู้เป็นหน้าที่ของบัณฑิตพึงปฏิบัติอยู่แล้ว การรู้จักแบ่งเวลาทั้งในการฝึกซ้อมหลังเลิกเรียน และตอนเข้าร่วมการแข่งขันรอบมหกรรม ต้องดูแลเอาใจใส่และพูดคุยทำความเข้าใจตกลงกับอาจารย์ผู้สอนในแต่ละรายวิชาให้ชัดเจน ให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งในเรื่องการสอนเสริม การยึดหยุ่นในการส่งงานตามกำหนดต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกรอบ

ระยะเวลาที่กำหนด หากมีระบบการช่วยเหลือนักกีฬาที่เป็นรูปธรรม ที่นักกีฬาเรียนเพียงอย่างเดียวที่ทำให้นักกีฬาไม่มีความกังวลในเรื่องการเรียนไม่ทันเพื่อนร่วมชั้น ซึ่งข้อตกลงที่มีความชัดเจน จะนำไปสู่การปฏิบัติตามขั้นตอนการช่วยเหลือนักกีฬาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด และระบบการช่วยเหลือเรื่องการเรียนอาจเป็นการเพิ่มจำนวนนักกีฬาที่มีความสามารถ แต่เลือกที่จะเรียนเพียงอย่างเดียว ให้กลับมาสนใจในการเป็นตัวแทนนักกีฬาของสถาบันต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับ ชูชัย บัวชา (2557) ที่กล่าวว่า ระบบการวัดและประเมินผลทางการศึกษา ไม่เปิดโอกาสให้นักกีฬาได้อย่างเต็มที่ ซึ่งหากเป็นนักกีฬาแล้ว อาจจะส่งผลให้การเรียนตกต่ำ จึงส่งผลให้นักกีฬาเลือกที่จะไม่เป็นนักกีฬา ซึ่งจะต้องมีการปรึกษาทำความเข้าใจกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางแก้ปัญหาร่วมกัน

#### ระบบการการพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬา

การพัฒนาผู้ฝึกสอนและนักกีฬาให้มีศักยภาพสูง เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการพัฒนานักกีฬา เพื่อความเป็นเลิศ ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นการแข่งขันระดับชาติ มีนักกีฬาที่เป็นตัวแทนทีมชาติไทยเข้าร่วมการแข่งขันมากมาย นอกจากนี้ ยังมีผู้ฝึกสอนที่มีความชำนาญเฉพาะในชนิดกีฬานั้นๆ คอยดูแลการฝึกซ้อมให้กับนักกีฬา ทั้งมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน ที่มีการสนับสนุนกีฬาอย่างเต็มที่ แตกต่างจากสถาบันการศึกษาที่ต้องดำเนินการตามงบประมาณที่ค่อนข้างจำกัด จะแต่ตั้งให้อาจารย์ด้านพลาณามัย หรือผู้ที่มีความรู้ความสามารถในชนิดกีฬานั้น ๆ ตามสมควร ได้ดูแลรับผิดชอบ ซึ่งจากเหตุผลดังกล่าว ทำให้นักกีฬาในบางชนิดกีฬามีความแตกต่างกันมากเกินไป การแก้ไขปัญหานี้เรื่องผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ในการแก้ปัญหาด้านผู้ฝึกสอนที่ขาดงบประมาณสนับสนุนนั้น การดำเนินงานระยะสั้น ควรมีการติงศิษย์เก่าที่มีความสามารถด้านกีฬา และมีความผูกพันกับมหาวิทยาลัยเข้ามามีส่วนร่วม ส่วนการดำเนินการระยะยาว ควรได้มีการพัฒนาอาจารย์ที่ดูแลรับผิดชอบที่มีแนวทางด้านกีฬาให้พัฒนาไปสู่การเป็นผู้ฝึกสอนมืออาชีพ และการพัฒนานักกีฬาของมหาวิทยาลัยที่มีศักยภาพสูง และมีความคาดหวัง ได้ไปพัฒนาหรือต่อยอดความสามารถในชนิดกีฬานั้นๆ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น ร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับสมาคมกีฬาต่างๆ แต่ทั้งนี้ ต้องขึ้นอยู่กับนโยบายการสนับสนุนและงบประมาณในการดำเนินการเป็นสำคัญ ซึ่งถือเป็นทางเลือกหนึ่งในการพัฒนา เพื่อให้เป็นนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่แท้จริง และสามารถพัฒนาตนเองทำผลงานได้ดี ซึ่งสอดคล้องกับ ชูชัย บัวชา (2557) ที่กล่าวว่า ในด้านการกีฬา มีการสนับสนุนการส่งเข้าร่วมการแข่งขัน 2 รายการหลัก ทั้งการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทยด้วยเช่นกัน ซึ่งมหาวิทยาลัยเป็นสถาบันการศึกษาระดับกลาง ยังมีนักศึกษาจำนวนมากไม่น้อย การส่งอาจารย์ด้านพลาณามัย ที่เคยกำกับดูแลนักกีฬา

ยังไม่มีความเขี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งจะต้องมีการส่งเสริมให้พัฒนาให้การอบรมอย่างต่อเนื่องในชนิด กีฬาที่ตนเองรับผิดชอบ

### การสร้างแรงจูงใจในการเป็นนักกีฬา

นักกีฬาที่เป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัยส่วนหนึ่งเป็นนักกีฬาโควตา และอีกส่วนหนึ่ง เป็นนักกีฬาที่มีความสามารถและสนใจที่จะเป็นนักกีฬาแต่ไม่ได้เป็นนักกีฬาโควตา ซึ่งมีความสามารถ ในแต่ละชนิดกีฬานั้นๆ ก่อนเข้ามาศึกษา ในการฝึกซ้อมนักกีฬาต้องฝึกซ้อมกันเองส่วนหนึ่ง และอาจมี ค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อมบ้าง โดยไม่ได้มีค่าตอบแทน เพราะงบประมาณที่ได้ในการเก็บตัวฝึกซ้อมเพียง 7 วันเท่านั้น ซึ่งไม่เพียงพอ ดังนั้นการสร้างแรงจูงใจในการเข้ามาเป็นนักกีฬาของมหาวิทยาลัย เป็นสิ่งสำคัญ เพราะแรงจูงใจจะผลักดันให้เกิดความมุ่นหมายที่จะฝึกซ้อมด้วยความตั้งใจ แม้จะมี ปัญหาหรืออุปสรรคใดๆ ก็ตาม นักกีฬาก็สามารถทำตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ในที่สุด การสร้างทัศนคติ ให้นักกีฬา มีใจรัก และทุ่มเท จึงจะประสบความสำเร็จในการแข่งขัน ซึ่งในอนาคตต้องมีการดำเนินงานด้าน สวัสดิการที่เป็นระบบ ให้กับนักกีฬาที่ทำชื่อเสียงให้กับสถาบัน โดยมีการเชิดชูเกียรติ มีการกำหนด การอัดฉีดให้กับนักกีฬาที่สร้างผลงานได้ดี โดยมีเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก่อนไปแข่งขันไว้อย่างชัดเจน เมื่อกับ มหาวิทยาลัยนี้ของรัฐและเอกชน ที่มีการสนับสนุนอย่างเต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับชูชัย บัวบูชา (2557) ที่กล่าวว่า ปัจจัยเรื่องงบประมาณไม่ได้เป็นเรื่องเดียว ที่จะทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จ การดูแล เอกใจใส่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ความสนใจและความตั้งใจของนักกีฬาองก์เป็นสิ่งสำคัญเช่นเดียวกัน

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้นี้

1.1 จำนวนกลุ่มประชากรที่เก็บข้อมูลตามเป้าหมาย มีจำนวนไม่มากในรอบมหกรรม เนื่องจากชนิดกีฬาประเภททีม เช่น บาสเกตบอลหญิง ไม่สามารถผ่านเข้ามาในรอบมหกรรมได้ ซึ่งเป็นเรื่องที่ควบคุมไม่ได้

1.2 การสัมภาษณ์กลุ่มประชากรที่เป็นผู้ฝึกสอน ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ได้รับมอบหมายตามหน้าที่ มาดูแลรับผิดชอบนักกีฬาเป็นข้อตกลงระหว่างผู้สัมภาษณ์กับผู้ให้สัมภาษณ์ที่จะไม่ให้มีผลกระทบ ในเชิงลบของข้อมูลที่ไปพادพิงบุคคลอื่น จึงมีการปรับคำพูดให้เป็นไปในเชิงวิชาการตามข้อตกลง

1.3 หากมีการประชุมกลุ่มวิพากษ์ (Focus Group) กับผู้ที่มีส่วนได้เสีย จะทำให้ผลการวิจัย มีความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น

1.4 การศึกษาปัจจัยความสำเร็จของนักกีฬาในระดับมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ยังไม่ เหนทางกับนักกีฬาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เนื่องจากเป้าหมายของ มหาวิทยาลัย เน้นในการเข้าร่วมในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย

ที่มีนักกีฬาศักดิ์ภาพใกล้เคียงกัน ไม่ห่างกันจนเกินไป ซึ่งจะทำให้ผลการวิจัยที่ได้นำไปใช้ประโยชน์ได้มากกว่า

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ในการเข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย

ว่ามีความแตกต่างกับปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการเข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยอย่างไร

2.2 ควรมีการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ในการเข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยในรอบคัดเลือกกลุ่มตัวแทนภาคกลาง

2.3 ควรมีการพัฒนาต่อยอดแนวทางในการพัฒนาด้านกีฬาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี

ราชมงคลรัตนโกสินทร์นำไปสู่การปฏิบัติจริง

2.4 ควรมีการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา จากสถาบันการศึกษาอื่น

ทั้งรัฐและเอกชนที่มีการสนับสนุนกีฬาอย่างจริงจัง ว่ามีการดำเนินงานอย่างไร



## บรรณานุกรม

กิตตินันท์ อ่องคำ. (2548). แรงจูงใจในการแข่งขันกีฬาของนักศึกษาทุนกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

บันทิต. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. บันทิต.

กลุ่มผู้ฝึกสอนกีฬามากมายด้าน. อาจารย์มหาวิทยาลัย. สัมภาษณ์, 21 มกราคม 2557.

ชูชัย บัวบูชา. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา. สัมภาษณ์, 14 มกราคม 2557

ณัฐพงษ์ ศรีนวล. (2550). การประเมินโครงการรับนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬา มหาวิทยาลัยศิลปากร . วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาพัฒนาศึกษา มหาวิทยาลัย ศิลปากร.

ตารางสรุปเหรียญรางวัลผลงานกีฬา. [ออนไลน์]. แหล่งที่มา: [http://palabodeegames.sat.or.th/total\\_medal-dwt.asp](http://palabodeegames.sat.or.th/) [7 กุมภาพันธ์ 2556]

นิภา ศรีโพธิ์. ประเภทของการวิจัยออนไลน์. แหล่งที่มา: <http://www.watpon.com/Elearning/res15.htm> [2 พฤษภาคม 2555]

ภคภูมิ สุขเกษม . (2549) การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 33. วิทยานิพนธ์ปริญญา ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาศึกษาศาสตร์การกีฬา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศิลปชัย สุวรรณชาดา. การศึกษาปัจจัยความสำเร็จของกีฬาเทนนิสที่มีเป็นความหวังของประเทศไทย. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2552.

อุมาพร จำรมาน. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณลักษณะ. กรุงเทพฯ : ศูนย์ตำราและเอกสารทางวิชาการ, 2529.

อัษฎากรณ์ เพ็ชรสุวรรณ (2546). ความคิดเห็นของนักศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เกี่ยวกับการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย. การค้นคว้าอิสระปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาศึกษาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

Conrad, E. F. and Wilson, R.F. Academic Program Review. ASHE-ERIC HIGHER Education Report, 5, 1985.

Ketelhohn,W.,1998 "What is a key success factor?" European Management Journal, Vol. 16, No.3, and pp: 335-40. Kouri, P., Turunen, H., and Palom

Thomas, D. & Dyall, L. (1999). Culture, ethnicity and sport management: A New Zealand perspective. Sports Management Review, 2(2), 115–132.



## รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมบูรณ์ อินทร์อมยา  
ตำแหน่ง อาจารย์พิเศษ สาขาวิชาสุขศึกษาและพลศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ดร. อนุวัฒน์ ถีออยู่  
ตำแหน่ง อาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตสุพรรณบุรี
3. ว่าที่ร้อยตรีเอกชัย นุชล้ายอง  
ตำแหน่ง พนักงานส่งเสริมกีฬา ระดับ 6 การกีฬาแห่งประเทศไทย





ภาคผนวก ข

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

## แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

เรื่อง

การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ผู้ให้สัมภาษณ์.....	ชนิดกีฬา.....
วันเดือนปีที่สัมภาษณ์.....	เวลา..... สถานที่.....

2. ท่านคิดว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของนักกีฬาในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น มีปัจจัยอะไรบ้าง

### 3. ข้อเสนอแนะอื่นๆ

---



---



---



กลุ่มนักกีฬา จำนวน 14 คน

1. นายธิติพัฒน์ พันบุรณะ
2. นายธนาพล รัศมีปลัง
3. นายณัฐวุฒิ ศรุติภัทร
4. นายศรายุทธ ทองเมืองหลวง
5. นายวุฒิพงษ์ ดิษฐ์ยิม
6. นายภูมินทร์ กองเมือง
7. นายชัยรรถ แก้วอรสาร
8. นายธนานิทร์ เลิศสุนทรชัย
9. นายเกียรติศักดิ์ ฉายโรจนกุล
10. นายอรรถพันธ์ ชาร์ตันเจริญกิจ
11. นางสาวพรัตน์ เจรจาปรีดี
12. นางสาวนวพร แพเจริญ
13. นางสาวเพ็ญพร โภนศรี
14. นางสาวกรภานา บุตรชน

กลุ่มผู้ฝึกสอน จำนวน 8 คน

1. นายวิทยา พาสุกรณ์
2. นายมิตร เพ็งตะโก
3. นายฉ้อยฝ้า แซ่คู่
4. นายวัชรพล บุญสมบูรณ์
5. นายปิยะชาติ บริสุทธิ์
6. นายสมเกียรติ ดิษฐ์ศรีเจริญ
7. นางสาวกรวิการ์ เนียมโงน
8. นางสาวสุวรรณा ฤกขะวุฒิกุล





ภาพที่ 2 นักกีฬาและผู้ฝึกสอนเข้าร่วมพิธีเปิดการแข่งขัน



ภาพที่ 3 นักกีฬามากรุกไทยได้รับเหรียญเงิน

ภาพที่ 4 นักกีฬามากล้อมได้รับเหรียญทองแดง



## ประวัติผู้วิจัย

1. ชื่อ สกุล (ภาษาไทย) ดร.สมบัติ เกตุสม

(ภาษาอังกฤษ)

Dr.Sombut Ketsom

2. ตำแหน่งปัจจุบัน

อาจารย์สาขาวิชาศึกษาทั่วไป (พลศึกษา)

3. หน่วยงานและสถานที่สามารถติดต่อได้

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (Email) kongsat13 @ hotmail.com

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

สาขาวิชาศึกษาทั่วไป คณะศิลปศาสตร์

264 ถ. จักรวรดิ แขวงจักรวรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100

4. ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ดุษฎีบัณฑิต(พลศึกษา) ปี 2555

ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต(พลศึกษา) ปี 2549

ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม ครุศาสตรบัณฑิต (พลศึกษา) ปี 2543

5. สาขาวิชาการที่มีความชำนาญพิเศษ

สาขาวิชาวดและประเมินผล

ผู้ประเมินภาระนักเรียน รอบสาม (สมส.) เลขที่ 56 – 5 – 00484

6. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย

อยู่ระหว่างการดำเนินงานวิจัย

การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของนักกีฬา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่ง

ประเทศไทย ครั้งที่ 41 ณ จังหวัดขอนแก่น

๒๕๖๐

๒๕๖๐

## ประวัติผู้วิจัย

1. ชื่อ สกุล      (ภาษาไทย)      นายอนันต์ มาริกัน  
                         (ภาษาอังกฤษ)      Mr. Anant Marican
2. ตำแหน่งปัจจุบัน      ผู้ช่วยศาสตราจารย์      ระดับ 8
3. หน่วยงานและสถานที่สามารถติดต่อได้

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) anan\_bp@hotmail.com  
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
 คณะศิลปศาสตร์ สาขาวิชาทั่วไป  
 264 ถ.จักรวรดิ แขวงจักรวรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100

4. ประวัติการศึกษา

ศศ.ม.(พลศึกษา)

5. สาขาวิชาการที่มีความชำนาญพิเศษ

พลศึกษา นันทนาการ และสังคมศึกษา

6. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย

ผู้ร่วมวิจัย : ปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพการบริการของกองบริหารบุคคล  
 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



## ประวัติผู้วิจัย

1. ชื่อ สกุล (ภาษาไทย) นางสันหนกัญญา อรุณารี  
 (ภาษาอังกฤษ) Mrs. Sanhakanya Arunthari

2. ตำแหน่งปัจจุบัน อาจารย์

3. หน่วยงานและสถานที่สามารถติดต่อได้

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ( e-mail) Mae\_mor@hotmail.com

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

คณะศิลปศาสตร์ สาขาวิชาศึกษาทั่วไป

264 ถ.จักรวรดิ แขวงจักรวรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100

4. ประวัติการศึกษา

กศ.ม. (ภาษาไทย)

5. สาขาวิชาการที่มีความชำนาญพิเศษ

วิชาจิตวิทยา

6. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย

หัวหน้าโครงการวิจัย : ความสมัพนธ์ระหว่างองค์ประกอบด้านนักศึกษา ความวิთก  
 กังวลในวิชาภาษาไทยกับผลลัมภ์จากการเรียนภาษาไทยของนักศึกษามหาวิทยาลัย  
 เทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



## ประวัติผู้วิจัย

1. ชื่อ สกุล      (ภาษาไทย)      นายกัญจน์มนัส พชรบดี  
 (ภาษาอังกฤษ)      Mr. Ganmanat Phacharabordee
2. ตำแหน่งปัจจุบัน      ผู้ช่วยศาสตราจารย์
3. หน่วยงานและสถานที่สามารถติดต่อได้

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) Ganmanat@yahoo.co.th  
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
 คณะศิลปศาสตร์ สาขาวิชาทั่วไป  
 264 ถ.จักรวรดิ แขวงจักรวรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กทม. 10100

4. ประวัติการศึกษา

ค.ม. (คณิตศาสตร์) และ ร.ป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)

5. สาขาวิชาการที่มีความชำนาญพิเศษ

ระบุสาขาวิชา **รัฐประศาสนศาสตร์**

6. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัย

หัวหน้าโครงการวิจัย : ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบด้านนักศึกษา ความวิทกังวล ในวิชาคณิตศาสตร์กับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลรัตนโกสินทร์

